



**RELAZIONE TECNICA E PIANO OPERATIVO DI
RAZIONALIZZAZIONE DELLE PARTECIPAZIONI
SOCIETARIE DETENUTE DAL COMUNE DI SALERNO
(art. 1, comma 611 e seguenti della Legge 190/2014)**

QUADRO NORMATIVO DI RIFERIMENTO OBIETTIVI DI RAZIONALIZZAZIONE E CONTENIMENTO DEI COSTI

- Legge 23 dicembre 2014 n. 190, art. 1, commi 611 e ss. finalizzata ad avviare un Processo di razionalizzazione delle società e delle partecipazioni societarie direttamente o indirettamente possedute, in modo da conseguire la riduzione delle stesse entro il 31.12.2015

Negli ultimi anni il legislatore ha introdotto una serie di norme volte a limitare l'utilizzo del modello societario, in particolare con riguardo alle partecipate delle regioni e degli enti locali, alla luce dell'esigenza di rispetto dei principi di tutela della concorrenza e di riduzione dei costi della pubblica amministrazione.

In estrema sintesi il primo marcato intervento volto a contenere il fenomeno della esternalizzazione in forma societaria di funzioni di natura amministrativa è rinvenibile nella legge finanziaria 2008, L. 24 dicembre 2007 n. 244 che all'art. 3, commi 27-29, ha posto il divieto di costituire società aventi ad oggetto la produzione di beni e servizi non strettamente necessarie al perseguimento delle proprie finalità istituzionali introducendo così l'obbligo di dismissione delle partecipazioni che non presentano questa specifica correlazione tra finalità dell'ente ed oggetto della società.

L'esigenza di un intervento volto a ridisegnare l'universo delle partecipate locali ha trovato recentemente espressione con la L. 23 dicembre 2014, n. 190 (legge di stabilità 2015) recante "Disposizioni per la formazione del bilancio annuale e pluriennale dello Stato".

Il nucleo centrale della normativa introdotta dalla legge di stabilità è costituito dal processo di razionalizzazione delle società e delle partecipazioni societarie direttamente o indirettamente possedute, in modo da conseguire la riduzione delle stesse entro il 31 dicembre 2015.

Il piano di razionalizzazione previsto dall'articolo 1, commi 611 è predisposto in base ai seguenti criteri:

- eliminazione delle società e delle partecipazioni societarie non indispensabili al perseguimento delle proprie finalità istituzionali, anche mediante messa in liquidazione o cessione;
- soppressione delle società che risultino composte da soli amministratori o da un numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti;
- eliminazione delle partecipazioni detenute in società che svolgono attività analoghe o simili a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali, anche mediante operazioni di fusione o di internalizzazione delle funzioni;
- aggregazione di società di servizi pubblici locali di rilevanza economica;
- contenimento dei costi di funzionamento, anche mediante riorganizzazione degli organi amministrativi e di controllo e delle strutture aziendali, nonché attraverso la riduzione delle relative remunerazioni.

La disposizione normativa contenuta nel successivo comma 612 del predetto articolo 1 statuisce che i sindaci e gli altri organi di vertice della amministrazioni

“in relazione ai rispettivi ambiti di competenza”, definiscano ed approvino, entro il 31 marzo del 2015, un piano operativo di razionalizzazione delle società e delle partecipazioni societarie direttamente o indirettamente possedute, definendo modalità e tempi di attuazione nonché l’esposizione in dettaglio dei risparmi da conseguire.

Tale piano, corredato di un’apposita relazione tecnica, è trasmesso alla competente sezione regionale di controllo della Corte dei Conti e pubblicato sul sito internet istituzionale dell’amministrazione interessata.

Entro il 31 marzo 2016 i sindaci e gli altri organi di vertice dell’amministrazione *“in relazione ai rispettivi ambiti di competenza”* predispongono una relazione sui risultati conseguenti da trasmettere alla competente sezione regionale di controllo della Corte dei Conti.

Anche tale relazione deve essere pubblicata sul sito internet dell’amministrazione interessata.

Nell’attuazione dei piani operativi di cui al comma 612 si applicano le previsioni di cui all’articolo 1, commi da 563 a 568 *ter* della legge 27 dicembre 2013, n. 147 e successive modificazioni, in materia di personale in servizio e di regime fiscale delle operazioni di scioglimento e alienazione. Le disposizioni del comma 568 *bis* dell’articolo 1 della legge 147 del 2013 si applicano anche agli atti finalizzati all’attuazione dei predetti piani operativi deliberati entro il 31 dicembre 2015.

- Legge 24 dicembre 2007 n. 244, art. 3, commi da 27 a 29 e ss.mm.ii.

L’art. 3, comma 27, della L. 244/2007, espressamente richiamata dal succitato comma 611, dispone che *“Al fine di tutelare la concorrenza ed il mercato, le amministrazioni di cui all’articolo 1, comma 2, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165, non possono costituire società aventi per oggetto attività di produzione di beni e di servizi non strettamente necessarie per il perseguimento delle proprie finalità istituzionali, né assumere o mantenere direttamente partecipazioni, anche di minoranza, in tali società. E’ sempre ammessa la costituzione di società che producono servizi di interesse generale ...”* (omissis).

Il successivo comma 29 prevede che *“Entro trentasei mesi dalla data di entrata in vigore della presente legge, le amministrazioni di cui all’articolo 1, comma 2, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165, nel rispetto delle procedure ad evidenza pubblica, cedono a terzi le società e le partecipazioni vietate ai sensi del comma 27 ...”* (omissis).

L’articolo 71, comma 1, lett. b) della legge 18 giugno 2009, n. 69, modificando il comma 27, ha limitato l’adempimento alle sole società direttamente partecipate dall’ente, escludendo esplicitamente le compagini societarie di secondo livello.

L’Amministrazione Comunale, con deliberazione di Consiglio n. 10 del 27 marzo 2009, previa ricognizione delle società partecipate, in adempimento a quanto previsto dall’art. 3, comma 27, della L. n. 244/2007, ha deliberato il mantenimento delle seguenti partecipazioni dirette:

1. Salerno Pulita Spa
2. Salerno Solidale Spa
3. Salerno Mobilità Spa
4. Salerno Sistemi Spa
5. Salerno Energia Spa
6. Centrale del Latte Spa
7. CSTP Azienda della Mobilità Spa
8. CST Sistemi Sud Srl

9. Parco Scientifico e Tecnologico Scpa
10. Patto Territoriale per lo sviluppo socio economico Spa
11. Trasporti Marittimi Salernitani Spa
12. Salerno Interporto Spa
13. Servizi Idrici Integrati Salernitani Spa;
14. Ausino Servizi Idrici Integrati Spa
15. ASIS Salernitana Reti ed Impianti Spa

Successivamente all'approvazione della citata delibera consiliare si sono verificate modifiche nell'assetto delle partecipazioni azionarie del Comune di Salerno.

Di seguito sono elencate le partecipazioni azionarie detenute in via diretta dal Comune di Salerno.

**LE SOCIETA' PARTECIPATE IN VIA DIRETTA
DAL COMUNE DI SALERNO**

<i>Ente</i>		<i>Durata/Stato</i>	<i>Oggetto Sociale</i>
<i>Salerno Mobilità SpA</i>	100	2025/Attiva	Servizi di custodia rimozione e trasporto veicoli; manutenzione e gestione ascensori.
<i>CSTP Azienda della Mobilità Spa</i>	31,31	2100/Amministrazione Straordinaria	Servizi pubblici di trasporto.
<i>Salerno Sviluppo Scrl</i>	10	2015/In liquidazione	Rilancio industriale ed occupazionale aree industriali provincia Salerno
<i>Salerno InterportoSpa</i>	2,61	2050/In liquidazione	Progettazione e realizzazione infrastrutture interportuali
<i>Salerno Pulita SpA</i>	98,83	2020/Attiva	Servizi di pulizia, sanificazione, derattizzazione, manutenzione edifici e aree verdi; risanamento ambientale di corsi d'acqua
<i>Salerno Energia Holding</i>	100	2025/Attiva	Coordinamento tecnico, gestionale e finanziario delle società partecipate
<i>Salerno Solidale SpA</i>	100	2025/Attiva	Prestazione di servizi di natura socio assistenziale
<i>Trasporti Marittimi Salernitani</i>	7,1	2100/In liquidazione	Gestione di porti, banchine e attività connesse ai trasporti via d'acqua

<i>ASIS salernitana reti ed impianti SpA</i>	33,2	2050/Attiva	Gestione servizio idrico integrato
<i>Ausino Servizi Idrici Integrati SpA</i>	17,55	2102/Attiva	Gestione servizio idrico integrato
<i>Parco Scientifico e Tecnologico di Salerno e delle aree interne della Campania Scarl</i>	20	2050/In liquidazione	Coordinare e programmare l'attività del P.S.T. da realizzarsi nelle aree di Salerno, Avellino e Battipaglia
<i>CST Sistemi Sud Srl</i>	19,41	2020/Attiva	Svolgimento di funzioni amministrative e produzione di beni e servizi strumentali
<i>Salerno Patrimonio Srl</i>	100	2050/Attiva	Realizzazione operazioni di cartolarizzazione dei proventi derivanti dalla dismissione del patrimonio immobiliare del Comune di Salerno
<i>Consorzio Aeroporto Scarl</i>	0,01	2060/Attiva	Attività volte alla attuazione dell'opera "Aeroporto di Salerno Costa d'Amalfi"

ALTRE PARTECIPAZIONI E ASSOCIAZIONISMO

Per completezza espositiva si precisa che il Comune di Salerno partecipa altresì a:

- Consorzio Farmaceutico Intercomunale 20%
- Consorzio ASI – Ente Pubblico Economico 32,54%
- Ente di Ambito Sele 16,83%
- Fondazione Scuola Medica Salernitana 100%
- Fondazione Vincenzo Buonocore 100%
- Consorzio Comuni Bacino SA2 35,54%

Le predette partecipazioni, essendo “forme associative” di cui al capo V del titolo II del D.Lgs. 267/2000 (TUEL) o, comunque, aventi natura diversa da quelle societarie ai sensi del codice civile, non sono oggetto del presente piano in quanto escluse *ob litteram* dal processo di razionalizzazione di cui all’art. 1, commi 611 e ss., della L. 190/2014.

**INIZIATIVE IN TEMA DI RAZIONALIZZAZIONE
SOCIETA' GIA' REALIZZATE
DAL COMUNE DI SALERNO**

Il Comune di Salerno ha già realizzato una serie di iniziative in tema di razionalizzazione delle società partecipate:

- Fuoriuscita dal capitale sociale della società “Servizi Idrici Integrati SpA – S.I.I.S.”;
- Fuoriuscita dal capitale sociale della società “Centrale del Latte di Salerno S.p.A.” mediante cessione del capitale a seguito di espletamento di procedura ad evidenza pubblica;
- Politiche di contenimento dei costi di funzionamento degli organi societari e di contenimento dei costi del personale delle società a totale partecipazione pubblica (*infra pag. 37 e ss.*).

Altresì, con delibera di Consiglio Comunale n. 02 del 20 gennaio 2015, è stato disposto di implementare il sistema di controllo analogo esercitato sulle società che gestiscono servizi in house providing e, più in generale, il sistema dei controlli interni, attivando un software gestionale finalizzato alla creazione di un unico ed integrato sistema di gestione informatica.

Il sistema informativo si pone quale obiettivo principe il controllo concomitante e costante della situazione gestionale degli organismi partecipati, consentendo la verifica periodica del perseguimento dei criteri di efficienza, efficacia ed economicità della gestione, il rispetto degli indirizzi impartiti e degli obiettivi assegnati nonché la verifica degli equilibri economico e finanziario.

Il sistema di gestione informatica risponde, altresì, all'esigenza di garantire –ex art. 147 quater del T.U.E.L., D. Lgs. 267/2000, il monitoraggio di potenziali passività nell'ottica di prevenire e/o prevenirne gli effetti finanziari sul bilancio comunale e sul patrimonio societario.

Compiendo, infine, riferimento al richiamo agli artt. 563 e ss. della L. 147/2013 (legge di stabilità 2014) operato dal comma 614 dell'art. 1, L. 190/2014, si significa che l'Amministrazione Comunale con nota di prot. 163558 del 20 ottobre 2014 ha dettato gli indirizzi sui processi di mobilità di personale intersocietaria tra società controllate e partecipate di cui all'art. 1, comma 563 della citata legge di stabilità 2014.

**LE SOCIETA' CHE GESTISCONO
SERVIZI PUBBLICI LOCALI**

SALERNO MOBILITA S.P.A.

Obiettivi: la società opera nel campo della mobilità urbana.

In particolare gestisce per conto del Comune di Salerno, **in regime di in house providing**, i seguenti servizi pubblici locali (*Delibere di affidamento ex art. 34 comma 20, L.122/12 del Consiglio Comunale n. 33 del 02.09.2013 e n.33 del 30.09.2014*):

- (a) Gestione dei parcheggi e delle aree di sosta di proprietà comunale;
- (b) Vigilanza delle aree miste;
- (c) Gestione delle procedure di rilascio dei permessi residenti ZPRU;
- (d) Il servizio di rimozione e blocco dei veicoli (Tariffa D.M. Trasporti n. 401 del 04/09/98);
- (e) Il servizio di gestione scale mobili ed ascensori pubblici del Comune di Salerno;
- (f) Gestione delle attività relative alla guardiania, alla videosorveglianza, all'apertura e chiusura delle stazioni della Metropolitana di Salerno, alla pulizia ed al decoro, alla manutenzione e l'esercizio degli ascensori in servizio pubblico installati nelle stazioni M4 (Torrione), M5 (Pastena), M6 (Mercatello), M7 (Arbostella), M8 (Stadio Arechi / Ospedale)

I predetti servizi vengono erogati ai cittadini del Comune di Salerno sulla base degli indirizzi forniti dall'amministrazione comunale. La sua esistenza è pertanto legata all'erogazione di preminenti servizi istituzionali.

La società è in equilibrio economico-finanziario e produce utili.

La società è a totale partecipazione pubblica, soggetta al "controllo analogo" da parte del Comune di Salerno ed è amministrata da un Amministratore Unico.

Principali dati contabili	Anno 2011	Anno 2012	Anno 2013	Preconsuntivo 2014
Capitale sociale	103.290	103.290	103.290	5.203.290
Patrimonio Netto	198.195	260.777	432.898	6.055.832
Risultato esercizio	22.387	62.579	172.123	300.278
Numero addetti	105	102	101	99
Costo Personale	4.648.294	4.608.248	4.477.200	4.601.318
Valore della produzione	7.222.957	6.975.469	6.944.443	7.344.929
Costi della produzione	6.836.972	6.826.251	6.292.180	6.775.961

La società detiene partecipazioni dirette nelle seguenti società:

- Banca di Salerno 0,2%

SALERNO PULITA S.P.A.

Obiettivi: la società opera nel campo dell'igiene ambientale e pulizia e fornisce servizi di pulizia, sanificazione, derattizzazione, manutenzione edifici e aree verdi, risanamento ambientale di corsi d'acqua.

Gestisce per conto del Comune di Salerno, **in regime di *in house providing***, i seguenti servizi pubblici locali:

- contratto di Igiene Ambientale n. di rep. 25487 del 12/05/2014, con scadenza il 31/12/2019.
- Servizi relativi al Settore Pulizia come da Delibera del Consiglio Comunale n. 41 del 30/12/2013 il cui contratto è in via di sottoscrizione.

I predetti servizi vengono erogati ai cittadini del Comune di Salerno sulla base degli indirizzi forniti dall'Amministrazione Comunale. La sua esistenza è pertanto legata all'erogazione di preminenti servizi istituzionali.

La società è in equilibrio economico-finanziario e produce utili.

La società è a totale partecipazione pubblica, soggetta al "controllo analogo" da parte del Comune di Salerno ed è amministrata da un Amministratore Unico ed occupa n. 214 dipendenti libro matricola a tempo indeterminato, n. 175 Interinali di cui 38 a full-time e 137 a part-time(75%), ed inoltre n. 47 Distaccati a tempo pieno.

Principali dati contabili	Anno 2011	Anno 2012	Anno 2013
Capitale sociale	774.133	774.133	774.133
Patrimonio Netto	2.349.567	2.651.478	2.641.759
Risultato esercizio dopo Imposte	400.645	301.908	277.096
Numero Addetti media annua			
Libro matricola	252,25	232,50	220,82
Interinali:	181,00	179,50	178,00
di cui Full- Time	38,00	38,00	38,00
di cui Parte/time al 75%	143,00 (105 full-time)	141,50 (106,12 full-time)	140,00 (105,00 full-time)
Distaccati	47,60	47,00	47,00
Costo Personale	15.649.001	15.011.361	14.908.608
Valore della Produzione	26.191.668	23.912.582	23.398.371
Costi della Produzione	23.910.918	22.192.912	20.643.220

La società detiene partecipazioni dirette nelle seguenti società:

- ASER SPA 2.%

SALERNO SOLIDALE S.P.A.

Obiettivi: prestazioni di servizi prevalentemente alla persona (in favore di minori, anziani e diversamente abili) anche in forma domiciliare e residenziale; gestione di centri sociali polivalenti, culturali e di spettacolo, parchi urbani, servizio pubblicità.

Più precisamente, Salerno Solidale spa gestisce, per conto del Comune di Salerno, in regime di *in house providing*, i seguenti servizi pubblici locali ripartiti su due aree di intervento:

➤ AREA ASSISTENZA

A) Servizi socio-assistenziali di cui al contratto repertorio nr. 22953 del 22/01/2007 , avente durata di 10 anni decorrenti dall'1.1.2007 e di seguito riportati:

- Servizio Assistenza domiciliare per gli anziani
- Servizio residenziale Casa Albergo “Immacolata Concezione”
- Servizio semi-residenziale Centro Polifunzionale “Francesco Petraglia” ubicato presso il Centro sociale
- Servizio di promozione – attuazione di iniziative di interscambio sociale ed integrazione sociale
- Prestazione di servizio sociale professionale presso i segretariati sociali comunali
- Servizio di pronta reperibilità Assistenti sociali presso il Comune di salerno – settore Politiche Sociali, di cui alla Disposizione Dirigenziale del 6/10/2011 prot. 186658 e successive proroghe;
- Servizio di Attività Motoria presso casa Albergo “Immacolata Concezione”, di cui alla Determina del 30/05/2012 nr 2296;
- Servizi di Assistenza domiciliare Integrata di cui alla Delibera della Giunta Comunale nr. 1088 del 16/12/2011 e successive proroghe.

➤ AREA TERZIARIO

B) Servizi Area Terziario di cui al contratto repertorio nr. 22953 del 22/01/2007, avente durata di 10 anni, decorrenti dall'1.01.2007 e di seguito riportati:

- Servizio di assistenza agli spettacoli ai Teatri municipali : “Teatro Verdi” e “Teatro Augusteo”
- Gestione, manutenzione e pulizia “Parco Pinocchio”
- Gestione manutenzione e pulizia “Centro Sociale”
- Trasporto scolastico degli alunni diversamente abili.

C) Servizi Scuola dell'Infanzia Comunale – Assistenza Minori di cui alla Delibera della Giunta Comunale nr. 680 del 13/08/2012 e successive proroghe;

D) Servizi Scuola dell'Infanzia Comunale – Sezione Primavera di cui alla Delibera della Giunta Comunale nr. 679 del 13/08/2012 e successive proroghe;

E) Servizi di attività estiva di accoglienza e balneazione presso la struttura comunale piscina “Vigor”, di cui alla Delibera comunale prot. 2010/722 nr. 716 e successive proroghe.

La Società gestisce il servizio di pubblicità, sul territorio comunale, relativamente alla quota parte a diretta gestione comunale (pari a mq 6.250) avente ad oggetto l’installazione e l’utilizzo degli impianti pubblicitari retroilluminati, nonché la locazione delle frecce pubblicitarie indicative, in conformità alle Delibere del Consiglio Comunale di Salerno del 28.12.2011 n 55 e del 30.09.2014 n 31.

I predetti servizi vengono erogati ai cittadini del Comune di Salerno sulla base degli indirizzi forniti dall’amministrazione comunale. La sua esistenza è pertanto legata all’erogazione di preminenti servizi istituzionali.

La società è in equilibrio economico-finanziario e produce utili.

La società è a totale partecipazione pubblica, soggetta al “controllo analogo” da parte del Comune di Salerno ed è amministrata da un Amministratore Unico; ed, attualmente, impiega n. 120 dipendenti a tempo indeterminato, numero 5 addetti a tempo determinato e nr. 45 lavoratori in somministrazione.

A ciò deve aggiungersi che sono in essere n 35 collaborazioni ma deve precisarsi che l’Azienda ricorre a tale forma contrattuale per lo svolgimento di attività stagionali ed in particolare per lo svolgimento di alcuni servizi presso il teatro municipale (servizio di accoglienza, servizi tecnici e di biglietteria) servizi contemplati nel Contratto di servizio in essere con la proprietà.

Gli addetti a tale attività sono stati selezionati in base alle esigenze aziendali e alla loro disponibilità, trattandosi di attività poco più che occasionali.

Principali dati contabili	Anno 2011	Anno 2012	Anno 2013	Preconsuntivo 2014
Capitale sociale	446.729	446.729	4.500.000	4.500.000
Patrimonio Netto	392.359	394.720	8.499.004	7.321.925
Risultato esercizio	20.418	2.362	3.108	6.195
Numero addetti	135	130	126	125
Costo Personale	4.993.399	5.074.171	5.443.381	5.173.148
Valore della produzione	7.290.655	7.670.812	7.620.611	7.859.147
Costi della produzione	7.140.575	7.375.733	7.189.237	7.133.203

La società detiene partecipazioni dirette nelle seguenti società:

- o Banca di Salerno 0,2%

ASIS SALERNITANA RETI

Obiettivi: ex azienda speciale la società gestisce tutti i beni patrimoniali relativi e connessi al ciclo integrato delle acque così come definito ed individuato ai sensi del D. Lgs. 267/2000 e art. 35, L. 448/2001. La sua esistenza è pertanto legata all'erogazione di preminenti servizi istituzionali.

La società è in equilibrio economico-finanziario e produce utili.

La società è a totale partecipazione pubblica ed il Comune di Salerno partecipa al capitale sociale nella misura del 33,2%.

La società detiene partecipazioni dirette nelle seguenti società:

- Magna Graecia Sviluppo Scpa 2%
- S.I.I.S. Servizi Idrici Integrati 10%
- Esco Cilento Sele Diano 37,46%

Principali dati contabili	Anno 2011	Anno 2012	Anno 2013
Capitale sociale	3.807.100	3.807.100	3.807.100
Patrimonio Netto	16.024.618	16.041.696	16.059.732
Risultato esercizio	1.892	7.910	18.036
Numero Addetti	91	91	91
Costo Personale	4.515.221	4.442.989	4.755.971
Valore della Produzione	11.145.629	11.255.641	12.257.990
Costi della Produzione	10.940.558	11.516.282	11.858.006

AUSINO SERVIZI IDRICI INTEGRATI

Obiettivi: gestione dei servizi afferenti il ciclo completo delle acque quali la captazione, adduzione e distribuzione di acqua ad usi civili, di fognatura e di depurazione delle acque reflue. La sua esistenza è pertanto legata all'erogazione di preminenti servizi istituzionali.

La società è in equilibrio economico-finanziario e produce utili.

La società è a totale partecipazione pubblica, ed il Comune di Salerno partecipa al capitale sociale nella misura del 17,55%

La società detiene una partecipazione diretta nella seguente società:

- S.I.I.S. Servizi Idrici Integrati pari al 10%

Principali dati contabili	Anno 2011	Anno 2012	Anno 2013
Capitale sociale	1.914.027	1.914.027	886.689
Patrimonio Netto	751.611	886.689	936.700
Risultato esercizio	-999.216	135.078	50.010
Numero Addetti	56	55	56
Costo Personale	3.409.933	3.393.829	3.410.148
Valore della Produzione	6.613.326	7.042.895	7.789.122
Costi della Produzione	6.333.415	7.262.918	7.566.576

HOLDING

SALERNO ENERGIA HOLDING S.P.A.

Obiettivi: la società ha per oggetto lo svolgimento del coordinamento tecnico, gestionale e finanziario delle società partecipate e la prestazione, in loro favore, di servizi.

Nell'anno 2012 la società, già "Salerno Energia SpA" a totale partecipazione comunale, è stata trasformata in holding comunale detentrica di partecipazioni societarie, preposta al governo delle stesse ed allo svolgimento dei servizi intergruppo.

Si configura come holding, funzionale al fine istituzionale del Comune di rafforzare la governance delle società controllate del gruppo Salerno Energia nonché di razionalizzare ed efficientare il sistema di partecipazioni pubbliche comunali, migliorare l'efficienza amministrativa e creare sinergie tra le società esistenti.

Sono sottoposte al controllo e coordinamento della holding le seguenti società:

- Sinergia Srl (partecipata al 100%) preposta allo svolgimento di servizi strumentali;
- Salerno Sistemi SpA (partecipata al 100%) per la gestione del servizio di distribuzione della risorsa idrica per la città di Salerno;
- Salerno Energia Vendite SpA (partecipata al 59%) per vendita gas ed energia elettrica;
- Salerno Energia Distribuzione SpA (partecipata al 100%) per il servizio di distribuzione del gas;
- Metanauto Service Srl (partecipata al 60%) per la vendita di metano autotrazione e carro bombolaio;
- Irno Service SpA (partecipata al 35%);

La società è amministrata da un Amministratore Unico per il quale è fissato un compenso annuo onnicomprensivo pari ad € 45.000,00.

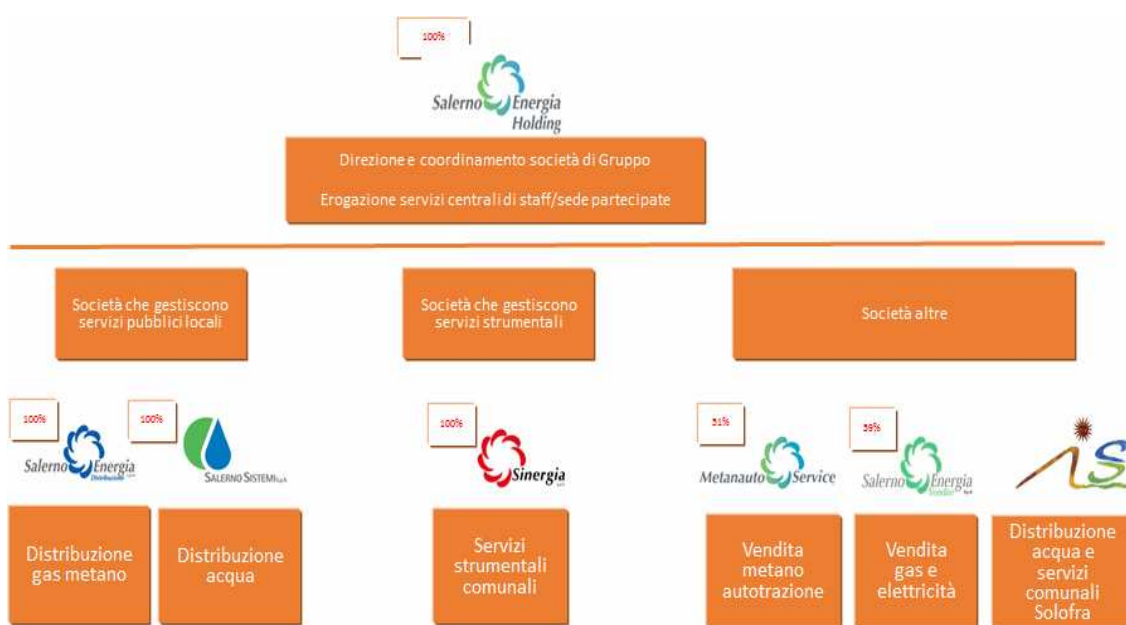
La società redige il bilancio consolidato ed ha aderito al consolidato fiscale ai sensi dell'art. 117, comma 1, TUIR.

Principali contabili	dati	Anno 2011	Anno 2012	Anno 2013
----------------------	------	-----------	-----------	-----------

Capitale sociale		15.843.121	15.843.121	15.843.121
Patrimonio Netto		15.092.495	17.456.090	19.198.865
Risultato esercizio		-7.846.373	1.170.194	1.870.669
Numero Addetti		35	31	31

Costo Personale		1.757.602	1.567.896	1.491.118
Valore della Produzione		7.756.689	6.520.134	6.642.406
Costi della Produzione		7.395.667	5.583.169	5.170.409

STRUTTURA DELLA HOLDING



SALERNO SISTEMI SPA

Salerno Sistemi, controllata al 100%, è entrata a far parte del gruppo Salerno Energia Holding a fine 2011.

Nell'ambito del ciclo integrato delle acque Salerno Sistemi è concessionaria del servizio di distribuzione della risorsa idrica per la città di Salerno.

Gestisce tutte le fasi che riguardano:

- verifica e controllo quantitativi acquistati/immessi al sistema
- gestione serbatoi
- gestione reti distribuzione
- monitoraggio qualità dell'acqua distribuita.

La sua esistenza è pertanto legata all'erogazione di preminenti servizi istituzionali.

E' amministrata da un Consiglio di Amministrazione composto da n. 3 componenti per i quali è prevista una retribuzione annua omnicomprensiva pari ad € 93.490,56.

Principali dati contabili	Anno 2011	Anno 2012	Anno 2013
Capitale sociale	526.830	120.000	120.000
Patrimonio Netto	-7.997.746	182.731	426.804
Risultato esercizio	-8.790.868	62.731	244.703
Numero Addetti	123	123	120
Costo Personale	6.073.153	5.967.558	5.799.862
Valore della Produzione	12.899.432	13.182.247	15.196.945
Costi della Produzione	22.564.304	12.299.383	13.938.751

SINERGIA S.R.L.

E' la società del gruppo impegnata nella gestione dei servizi strumentali a favore del Comune di Salerno. E' controllata al 100%.

L'organizzazione societaria di Sinergia Srl è stata rimodulata individuando tre aree per la gestione degli impianti termici ed antincendio, per la gestione dei tributi e delle entrate locali e per la gestione degli altri servizi.

Gestisce, per conto del Comune di Salerno in regime di in housing providing, i seguenti servizi strumentali:

- gestione del servizio di notifica integrato delle sanzioni amministrativo pecuniarie - contratto di servizio rep. 25482 del 07.05.2014 con scadenza il 31.12.2020;
- gestione calore e gestione manutenzione impianti antincendio - contratto di servizio rep. 25548 del 25.06.2014 con scadenza il 31.03.2021;
- supporto alla riscossione dei tributi locali - contratto di servizio rep. 25792 del 17.03.2015 con scadenza il 31.12.2020.

La sua esistenza è pertanto considerata strategica per l'Amministrazione Comunale.

La società è amministrata da un Amministratore unico per il quale è prevista una retribuzione annua omnicomprensiva pari ad € 49.810,00.

Principali dati contabili	Anno 2011	Anno 2012	Anno 2013
Capitale sociale	155.000	225.000	225.000
Patrimonio Netto	205.640	255.598	260.356

Risultato esercizio	16.815	-20.042	4.755
Numero Addetti	10	17	17
Costo Personale	244.206	501.694	786.915
Valore della Produzione	622.686	1.965.678	2.576.596
Costi della Produzione	577.823	1.939.774	2.499.989

SALERNO ENERGIA DISTRIBUZIONE SPA

Dal 1° novembre 2004 Salerno Energia Distribuzione -controllata al 100% da Salerno Energia Holding- a seguito di conferimento del ramo d'azienda è subentrata a Salerno Energia SpA (conferente) nell'erogazione del servizio di distribuzione del gas naturale così come previsto dal D.Lgs. 164/2000.

Al 31.12.2013 Salerno Energia Distribuzione ha in portafoglio le seguenti concessioni di gestione della rete gas:

- Salerno;
- S. Mango Piemonte
- Vietri sul mare
- Montesarchio
- Buonabitacolo
- Campagna
- Casalbuono
- Castel S. Giorgio
- Sanza
- Missanello
- Contrada
- Sassano
- Auletta
- Pertosa
- Caggiano
- Calvello

La società è amministrata da un Amministratore unico per il quale è prevista una retribuzione annua onnicomprensiva pari ad € 49.81000.

Principali dati contabili	Anno 2011	Anno 2012	Anno 2013
Capitale sociale	1.014.242	1.014.242	1.014.242
Patrimonio Netto	1.080.140	1.328.330	1.308.007
Risultato esercizio	11.565	259.174	187.016
Numero Addetti	41	37	37

Costo Personale	2.293.350	2.179.453	2.047.633
Valore della Produzione	9.086.074	9.285.637	9.444.093
Costi della Produzione	8.825.636	8.740.912	8.846.099

SALERNO ENERGIA VENDITE S.P.A.

E' la società del gruppo impegnata sul libero mercato per la commercializzazione dei prodotti energetici.

E' partecipata al 59% da Salerno Energia Holding, al 39,4% dal partner industriale GEA Commerciale SpA ed all'1,6% da Ge.Sco.M. Srl

La società è amministrata da un Consiglio di Amministrazione composto da n. 5 componenti per i quali è prevista una retribuzione annua omnicomprensiva pari ad € 143.345,00.

Principali dati contabili	Anno 2011	Anno 2012	Anno 2013
Capitale sociale	2.447.526	2.447.526	2.447.526
Patrimonio Netto	4.174.795	5.049.525	5.498.780
Risultato esercizio	1.103.565	1.647.226	1.767.036
Numero Addetti	21	21	23
Costo Personale	875.069	864.531	887.888
Valore della Produzione	40.395.610	41.761.011	42.533.770
Costi della Produzione	38.152.471	38.927.877	39.066.042

METANAUTO SERVICE S.R.L.

E' la società del gruppo che gestisce l'impianto di distribuzione di metano per autotrazione nonché la fornitura di metano a mezzo carro bombolaio presso i siti produttivi.

E' partecipata da Salerno Energia Holding al 60% e, per il restante 40%, dall'Azienda della Mobilità – CSTP SPA, quest'ultima partecipata in via diretta dal Comune di Salerno e sottoposta ad Amministrazione Straordinaria (*infra*).

La società Metanauto Service è amministrata da un Consiglio di Amministrazione composto da n. 3 componenti per i quali non è prevista alcuna retribuzione.

Principali dati contabili	Anno 2011	Anno 2012	Anno 2013
---------------------------	-----------	-----------	-----------

Capitale sociale	10.000	10.000	10.000
Patrimonio Netto	136.096	42.473	73.222
Risultato esercizio	60.713	-32.909	30.748
Numero Addetti	2	2	2
Costo Personale	65.428	66.848	65.855
Valore della Produzione	1.182.839	1.185.360	1.296.992
Costi della Produzione	1.054.045	1.221.650	1.247.687

IRNO SERVICE SPA

La società è partecipata al 35%.

La società ha lo scopo di gestire i servizi a rete (gas e acquedotto) ed altri servizi di pubblico interesse nonché la realizzazione dei relativi impianti e la conseguente manutenzione degli stessi nel Comune di Solofra e negli altri Comuni per i quali abbia ottenuto la gestione a seguito di gara ovvero affidamento diretto.

La società è amministrata da un Consiglio di Amministrazione composto da n. 3 componenti per i quali è prevista una retribuzione annua omnicomprensiva pari ad € 41.400,00.

Principali dati contabili	Anno 2011	Anno 2012	Anno 2013
Capitale sociale	154.800	154.800	154.800
Patrimonio Netto	186.107	177.697	182.908
Risultato esercizio	-68.222	1.485	5.212
Numero Addetti	15	15	15
Costo Personale	477.593	497.602	597.064
Valore della Produzione	1.978.708	1.858.505	2.064.650
Costi della Produzione	1.873.699	1.834.169	1.901.675

LE SOCIETA' STRUMENTALI

C.S.T. SISTEMI SUD SRL

Obiettivi: la società è partecipata ai sensi dell'art. 13 del D.L. 223/2006 e svolge la propria attività esclusivamente nel campo dei servizi da prestare a favore degli enti locali che la partecipano. Rappresenta per il Comune di Salerno il braccio operativo nella gestione delle attività nel campo informatico.

Il Comune di Salerno partecipa al capitale sociale nella misura del 19,41%

Gestisce i seguenti progetti informatici

- Progetto ALI (nuovo sito web istituzionale, portale turistico, albo on-line, controllo di gestione)
- Progetto RIUSO (protocollo informatico, workflow, gestione documentale e posta certificata, servizi demografici ed elettorali)
- Progetto ELISA – Scacco finanziato dal Dipartimento Affari Regionali e dalla Regione Campania;
- Progetto Maggiore accessibilità e fruibilità servizi on line finanziato dalla Regione Campania;
- Progetto Istituzione sportello Energia finanziato dalla Regione Campania.

La società è a totale partecipazione pubblica, soggetta al “controllo analogo” da parte del Comune di Salerno ed è amministrata da un Consiglio di Amministrazione composto da n. 3 per i quali è previsto un compenso annuale pari ad € 55.367,00.

Per la realizzazione dei progetti la società C.S.T. Sistemi Sud Srl ricorre al lavoro interinale.

Principali dati contabili	Anno 2011	Anno 2012	Anno 2013
Capitale sociale	103.020	103.020	103.020
Patrimonio Netto	207.682	240.120	269.718
Risultato esercizio	727	32.439	29.599
Numero Addetti	01	01	01
Costo Personale	396.115	465.415	152.883
Valore della Produzione	822.705	746.399	496.008
Costi della Produzione	784.669	775.322	471.600

Per la società sembra ricorrere la fattispecie di cui all'art. 1, comma 611 lett. b, L. 190/2014. Tuttavia si registra che i finanziamenti in essere e quelli che potranno essere concessi in futuro sono riferiti ad una struttura sovracomunale. Pertanto l'Amministrazione Comunale si riserva un approfondimento sulle attività a farsi, fermo restando che esprime, comunque, l'indirizzo che l'attuale organo amministrativo societario si allinei a quanto già disposto per le altre partecipazioni societarie dirette trasformando l'attuale Consiglio di Amministrazione in Amministratore Unico.

SALERNO PATRIMONIO SRL

Obiettivi: la società è a totale partecipazione comunale ed è stata costituita nell'anno 2011 con oggetto sociale esclusivo di realizzazione di una o più operazioni di cartolarizzazione dei proventi derivanti dalla dismissione del patrimonio comunale.

E' amministrata da un Consiglio di Amministrazione, attualmente composto da numero due componenti per i quali, nel solo esercizio finanziario 2013, è stato erogato un compenso complessivo pari ad € 22.464,00

La società non occupa dipendenti.

Principali dati contabili	Anno 2011	Anno 2012	Anno 2013
Capitale sociale	100.000	100.000	100.000
Patrimonio Netto	98.871	87.557	63.596
Risultato esercizio	-1.129	-11.314	-23.961
Numero Addetti	0	0	0
Costo Personale	0	0	0
Valore della Produzione	0	0	0
Costi della Produzione	1.135	11.314	23.961

ALTRE SOCIETA'

CONSORZIO AEROPORTO SCARL

Obiettivi: progettazione e realizzazione lavori di ampliamento ed adeguamento dell'aeroporto di Salerno Pontecagnano previa definizione dei rapporti con l'Autorità Militare per l'uso civile degli impianti aeroportuali.

Il Comune di Salerno partecipa al capitale sociale nella misura del 0,01%.

La società è amministrata da un Consiglio di Amministrazione composto da numero 5 componenti e non occupa dipendenti.

La società partecipa al capitale sociale della società "Aeroporto di Salerno SpA".

Principali dati contabili	Anno 2011	Anno 2012	Anno 2013
Capitale sociale	1.889.712	5.205.390	6.845.109
Patrimonio Netto	3.728.372	4.322.786	2.627.608
Risultato esercizio	10.698	-2.939.270	-3.951.496
Numero Addetti	0	0	0
Costo Personale	0	0	0
Valore della produzione	134.130	12	474
Costo della produzione	283.204	510.074	356.880

SOCIETA' IN LIQUIDAZIONE

SALERNO SVILUPPO SCRL

Obiettivi: la società è a capitale sociale misto ed esercita l'attività di promozione di iniziative per il rilancio industriale ed occupazionale delle aree industriali della provincia di Salerno.

Il Comune di Salerno partecipa al capitale sociale nella misura del 10%.

In data 19.11.2012, con atto rogato dal notaio Francesco Coppa, con studio in Salerno, nr. rep. 16304, l'assemblea ha deliberato lo scioglimento anticipato e contestuale messa in liquidazione della società.

Principali dati contabili	Anno 2011	Anno 2012	Anno 2013
Capitale sociale	421.080	421.080	421.080
Patrimonio Netto	434.829	336.160	265.575
Risultato esercizio	-135.295	-98.669	-70.596
Numero Addetti	1	1	1
Costo Personale	35.339	25.583	27.447
Valore della Produzione	13.420	13.709	13.882
Costi della Produzione	149.467	112.513	84.176

Stato della procedura

Il liquidatore nominato dr. Francesco Ruggiero, nella relazione sulla gestione al 31.12.2013 allegata al bilancio di esercizio 2013, ha preventivato la completa e totale chiusura dell'intera procedura della liquidazione in un arco temporale non superiore ai 24 mesi.

Va, in ogni caso, evidenziato che l'attuale partecipazione al capitale sociale dell'Amministrazione Comunale non comporta alcun impegno od onere economico.

SALERNO INTERPORTO S.P.A.

Obiettivi: la società è a capitale sociale misto ed esercita l'attività di progettazione e realizzazione di infrastrutture interportuali

Il Comune di Salerno partecipa al capitale sociale nella misura del 2,61%.

In data 29.05.2013, con atto rogato dal notaio Francesco Coppa, con studio in Salerno, nr. rep. 17106, l'assemblea ha deliberato lo scioglimento anticipato ai sensi dell'art. 2484, I comma, nr. 4 e la contestuale messa in liquidazione della società.

Principali dati contabili	Anno 2011	Anno 2012	Anno 2013
Capitale sociale	4.000.100	4.000.100	4.000.100
Patrimonio Netto	3.000.049	-538.633	-982.459
Risultato esercizio	-260.037	-3.538.682	-443.827
Numero Addetti	5	5	0
Costo Personale	37.918	9.201	10.686
Valore della Produzione	41.623	0	2
Costi della Produzione	155.180	43.695	447.525

Stato della procedura

A seguito delle dimissioni del liquidatore rag. Tommaso Cuomo nominato in data 29.05.2013, l'assemblea in data 16.10.2013 ha provveduto alla nomina del nuovo liquidatore nella persona del dr. Giovanni Gilbo.

Nella relazione sulla gestione al 31.12.2013 allegata al bilancio di esercizio 2013, il nuovo liquidatore ha segnalato che nel corso dei primi mesi del 2014 sono stati notificati ulteriori atti monitori da vari creditori e che, con riferimento all'evoluzione prevedibile della gestione, le fasi della liquidazione verranno condotte nel tentativo di transigere i debiti chirografari ed onorare al meglio quelli portatori di privilegi.

Va, in ogni caso, evidenziato che l'attuale partecipazione al capitale sociale dell'Amministrazione Comunale non comporta alcun impegno od onere economico.

TRASPORTI MARITTIMI SALERNITANI

Obiettivi: promozione e valorizzazione di un sistema di trasporti e di interscambi commerciali e marittimi, a carattere locale, al fine di favorire e promuovere un sistema di trasporti integrato che valorizzi ed agevoli il ricorso al trasporto via mare di passeggeri e merci.

Il Comune di Salerno partecipa al capitale sociale nella misura del 7,1%.

Principali dati contabili	Anno 2011	Anno 2012	Anno 2013
Capitale sociale	516.460	516.460	////////////////////
Patrimonio Netto	414.484	297.480	////////////////////
Risultato esercizio	-112.451	-117.004	////////////////////
Numero Addetti	01	01	////////////////////
Costo Personale	58.860	47.202	////////////////////
Valore della Produzione	44.528	6	////////////////////
Costi della Produzione	157.941	117.063	////////////////////

Il bilancio di esercizio anno 2013 non è stato approvato.

Stato della procedura

In data 16.07.2013, con atto rogato dal notaio Filomena Catanese, con studio in Salerno, nr. rep. 633, l'assemblea ha deliberato lo scioglimento anticipato e la contestuale messa in liquidazione della società.

Va, in ogni caso, evidenziato che l'attuale partecipazione al capitale sociale dell'Amministrazione Comunale non comporta alcun impegno od onere economico.

PARCO SCIENTIFICO E TECNOLOGICO DI SALERNO

Obiettivi: la società è a capitale sociale misto e si propone la realizzazione di un Parco Scientifico e tecnologico promuovendo una collaborazione attiva tra il mondo della ricerca ed il sistema produttivo favorendo, in tal modo, lo sviluppo economico, tecnologico, scientifico e culturale dei territori delle province di riferimento

Il Comune di Salerno partecipa al capitale sociale nella misura del 20%.

La società detiene partecipazioni nelle seguenti società:

- Biostarnet Scarl 6,37%
- Certa Srl 2%
- ICT Sud Srl 0,34%
- Distretto Tecnologico Campania Bioscience Scarl 3,38%

Principali dati contabili	Anno 2011	Anno 2012	Anno 2013
Capitale sociale	800.000	200.000	200.000
Patrimonio Netto	202.338	204.824	-54.722
Risultato esercizio	627	2.486	-259.546
Numero Addetti	19	19	18
Costo Personale	620.971	350.890	378.531
Valore della Produzione	1.246.560	826.304	355.042
Costi della Produzione	1.498.168	841.358	598.160

Stato della procedura

In data 05.03.2014, con atto rogato dal notaio Filippo Ansalone, con studio in Salerno, nr. rep. 82796, l'assemblea ha deliberato lo scioglimento anticipato ai e la contestuale messa in liquidazione della società.

Successivamente con delibera assembleare del 04.09.2014, atto rogato dal notaio Giuseppe Monica, con studio in Salerno, nr. rep. 55012, è stato revocato lo stato di liquidazione volontaria disposto in data 05.03.2014 previa eliminazione della causa di scioglimento da attuarsi, con efficacia sospesa ai sensi dell'art. 2487 ter cc, mediante copertura totale delle perdite risultanti dalla situazione patrimoniale al 31.07.2014, azzeramento del preesistente capitale e ricostituzione di nuovo capitale.

Il termine di giorni 30 dall'iscrizione della deliberazione al Registro delle Imprese entro il quale i soci avrebbero dovuto procedere alla ricostituzione del capitale previa copertura totale delle perdite è decorso inutilmente.

C.S.T.P. AZIENDA DELLA MOBILITA' SPA

Obiettivi: la società gestisce il trasporto pubblico provinciale e locale nella Provincia di Salerno e nei territori dei Comuni consorziati anche se appartenenti ad altre Province.

In data 16.07.2013 con sentenza n. 54 del Tribunale di Salerno III sezione civile, è stato dichiarato lo stato di insolvenza della CSTP Azienda della Mobilità SpA e nominato Commissario Giudiziale nella persona del prof. Ing. Raimondo Pasquino. In data 08.10.2013 la società è stata ammessa alla procedura di amministrazione straordinaria con decreto n. 1/2013 emesso dal Tribunale di Salerno ed in data 24.10.2013 nominato Commissario Straordinario sempre il prof. Ing. Raimondo Pasquino. In data 30.01.2014 il Commissario Straordinario ha presentato il programma redatto secondo l'indirizzo di ristrutturazione aziendale. Successivamente in data 23.01.2015 è stata presentata la modifica del programma consistente nel cambio di indirizzo della procedura di amministrazione straordinaria inizialmente prospettato secondo la modalità della "ristrutturazione economica e finanziaria dell'impresa", ai sensi dell'art. 27, comma 2, lett. b) del D. Lgs. 270/1999, con l'altro possibile indirizzo della "cessione dei complessi aziendali" ai sensi del predetto art. 27, comma 2, lett. a). Va comunque evidenziato che tutti gli atti societari sono soggetti al controllo del Tribunale di Salerno e del Comitato di Sorveglianza nominato dal Ministero dello Sviluppo Economico in data 31.01.2014.

Principali dati contabili	Anno 2011	Anno 2012	Anno 2013
Capitale sociale	5.000.000	5.000.000	////////////////////
Patrimonio Netto	-2.544.813	-1.951.365	////////////////////
Risultato esercizio	-7.883.064	593.455	////////////////////
Numero Addetti	694	584	////////////////////
Costo Personale	29.086.721	24.461.704	////////////////////
Valore della Produzione	39.703.896	35.258.536	////////////////////
Costi della Produzione	49.387.488	42.036.300	////////////////////

Il bilancio di esercizio anno 2013 non è stato approvato.

La società detiene partecipazioni dirette nelle seguenti società:

- Metanauto Service Srl pari al 40%
- Parco Scientifico e Tecnologico pari al 0,56%
- Consorzio Unico Campania pari al 1,84%
- Trasporti Marittimi Salernitani pari al 8%

LE SOCIETA' PARTECIPATE IN VIA INDIRETTA

<i>Società di primo livello (A)</i>	<i>Quota % detenuta a nella partecipata (A)</i>	<i>Società di Secondo livello (B)</i>	<i>Quota % detenuta dalla società (A) nella società (B)</i>	<i>Quota % detenuta dal Comune nella partecipata (AxB)</i>	<i>Oggetto sociale</i>
CONSORZIO AEROPORTO Scarl	0,01	Aeroporto di Salerno – Costa D'Amalfi SpA	99,99	0,009	Attività dei servizi connessi al trasporto aereo
Consorzio Comuni Bacino Sa-2	32,54	ASER SpA in liquidazione	51	16,59	Realizzazione e gestione, diretta e/o per mezzo terzi, di impianti per lo stoccaggio, il trattamento, il recupero e lo smaltimento dei rifiuti
Salerno Pulita SpA	98,83		2	1,9	
ASIS Salernitana Reti ed Impianti	33,20	Esco Cilento Sele Diano Srl	37,46	12,43	Offerta di servizi energetici integrativi per la realizzazione e gestione di iniziative di risparmio energetico secondo i principi della esco energy savino companies, sia con enti pubblici che con privati
Consorzio Comuni Bacino Sa-2	32,54	GES.CO. Ambiente – in liquidazione	25	8,13	Raccolta di rifiuti solidi non pericolosi
Consorzio ASI Salerno	20	Gestione impianti servizi G.I.S. – in liquidazione	52	10,4	Gestione delle reti fognarie
Consorzio Comuni Bacino Sa-2	32,54	ISOAMBIENTE – In liquidazione	100	32,54	Trattamento e smaltimento rifiuti non pericolosi
ASIS Salernitana Reti ed Impianti	33,20	MAGNA GRAECIA Sviluppo Scarl	2	0,66	Attività e funzioni connesse al ruolo di soggetto responsabile per il perseguimento delle finalità del patto Magna Graecia

Ausino SpA	17,55	S.I.I.S. – Servizi Idrici Integrati SpA	10	1,75	Raccolta, trattamento e fornitura di acqua
ASIS Salernitana Reti ed Impianti	33,20	S.I.I.S. – Servizi Idrici Integrati SpA	10	3,32	Raccolta, trattamento e fornitura di acqua
CSTP Azienda della Mobilità SpA – in liquidazione	31,31	Metanauto Service Srl	40	12,52	Commercio al dettaglio di carburante per autotrazione in esercizi specializzati
Salerno Mobilità	100	Banca di Salerno	0,2%	0,2%	
Salerno Solidale	100	Banca di Salerno	0,2%	0,2%	
Salerno Energia Holding SpA	100	Salerno Sistemi	100	100	
		Sinergia	100	100	
		Salerno Energia Vendite	59	59	
		Salerno Energia Distribuzione	100	100	
		Metanauto	60	60	
		Irno Service	35	35	
Parco Scientifico e Tecnologico delle aree interne della Campania – in liquidazione	20	Distretto Tecnologico Campania Bioscience Scarl	3,38	0,67	Ricerca e sviluppo sperimentale nel campo delle biotecnologie
		Biostarnet Scarl	6,37	1,27	Ricerca e sviluppo sperimentale nel campo delle biotecnologie
					Servizi di consulenza ai fini

		CERTA Srl	2	0,4	della promozione delle relazioni tra ricerca e imprese operanti nel campo delle biotecnologie
		ICT Sud Srl	0,34	0,06	Consulenza nel settore delle tecnologie dell'informatica

Altresì il Comune di Salerno partecipa non solo in via diretta ma anche indirettamente alle seguenti società:

<i>Società di primo livello (A)</i>	<i>Quota % detenuta nella partecipata (A)</i>	<i>Società di Secondo livello (B)</i>	<i>Quota % detenuta dalla società (A) nella società (B)</i>	<i>Quota % detenuta dal Comune nella partecipata (AxB)</i>
CSTP Azienda della Mobilità SpA – in liquidazione	31,31	Parco Scientifico e Tecnologico di Salerno e delle Aree interne della Campania – in liquidazione	1,8	0,5
		Trasporti Marittimi Salernitani SpA – in liquidazione	8%	2,5

ALTRE PARTECIPAZIONI E ASSOCIAZIONISMO

Per completezza espositiva si precisa che il Comune di Salerno partecipa, indirettamente altresì a:

- Consorzio per la gestione dei servizi della Provincia di Salerno, partecipato al 100% dal Consorzio ASI - Ente Pubblico Economico (questo ultimo partecipato direttamente dal Comune di Salerno nella misura del 20%);
- Consorzio Unico Campania, partecipato al 1.8% dal CSTP Azienda della Mobilità SpA (questo ultimo partecipato direttamente dal Comune di Salerno nella misura del 31,31%);

Le predette partecipazioni, essendo “forme associative” diverse da quelle societarie ai sensi del codice civile, non sono oggetto del presente piano in quanto escluse *ob litteram* dal processo di razionalizzazione di cui all’art. 1, commi 611 e ss., della L. 190/2014.

IL PERCORSO DI RAZIONALIZZAZIONE

Contenimento dei Costi delle società in house

Nell'ultimo biennio il Comune di Salerno ha avviato, in collaborazione con il management, varie iniziative finalizzate al contenimento dei costi di funzionamento degli organi societari, di contenimento dei costi del personale e di efficientamento dei servizi mediante:

- riorganizzazione degli organi amministrativi delle società direttamente partecipate con soppressione del Consiglio di Amministrazione ed introduzione della figura di Amministratore Unico;
- ulteriore riduzione della remunerazione spettante all'Amministratore Unico attualmente quantificata in misura inferiore rispetto al limite percentuale stabilito dalla L. 296/2006;
- contenimento delle politiche retributive, individuali e collettive, del personale;
- predisposizione di piani industriali di riorganizzazione dei servizi finalizzati a migliorare la qualità e garantire una riduzione significativa dei costi nonché piani di riorganizzazione delle spese per consulenze, collaborazioni e per l'acquisizione di beni e servizi.

Nello specifico, nell'ottica del principio di riduzione della spesa della pubblica amministrazione, al fine di realizzare una incidenza minore sul bilancio dell'ente e la distribuzione di utili di esercizio da riversare all'ente socio, in continuità con il precedente atto di indirizzo del 18.06.2013, nel giugno del 2014, il Comune di Salerno ha adottato ulteriore indirizzo, disponendo per le società in house:

“1. Il compenso lordo dell'Amministratore Unico viene determinato nell'importo complessivo onnicomprensivo annuo di € 45.000,00. Potrà, inoltre, essere corrisposta una indennità di risultato commisurata al raggiungimento degli obiettivi ed indicatori che saranno stabiliti con atto di Giunta Municipale.

2. in aderenza al dettato legislativo di cui all'art. 1, comma 557, L. 147/2013 e art. 76, comma 7, D.L. 78/2010, la società è assoggettata alle limitazioni ed ai divieti previsti dalla vigente normativa relativi al reclutamento del personale e alla riduzione progressiva della spesa. Attuare una politica tendente ad una riduzione progressiva delle spese del personale precisando che:

- la spesa derivante dall'eventuale applicazione dei rinnovi dei contratti di lavoro deve essere contenuta nei limiti del costo annuale complessivo minimo sostenuto nel periodo 2010/2013; pertanto gli aumenti delle voci stipendiali fisse previste dai contratti dovranno essere compensate sugli istituti di natura accessoria garantendo, in ogni caso, almeno gli attuali livelli quanti/qualitativi dei servizi;

- l'ammontare complessivo delle risorse destinate annualmente al trattamento accessorio del personale, anche di livello dirigenziale, non può superare il costo annuale complessivo minimo sostenuto nel periodo 2010/2013 ed è comunque automaticamente ridotto in misura proporzionale alla riduzione del personale in servizio;

- il valore dei buoni pasto attribuiti al personale, anche di qualifica dirigenziale, non può essere superiore al valore nominale di € 7,00;
 - applicabilità del divieto sancito dall'art. 5, comma 8, D.L. 95/2012 in tema di corresponsione di trattamenti indennitari sostitutivi di ferie, riposi e permessi spettanti al personale;
 - riduzione delle spese per lavoro straordinario di una percentuale non inferiore al 20% rispetto al costo annuale complessivo minimo sostenuto nel periodo 2010/2013, salvo comprovate e motivate esigenze aziendali mirate all'ampliamento o al miglioramento della qualità dei servizi resi;
 - intervenire sui contratti economici dei dirigenti, anche di 1° livello (direttore generale), quadri, etc. per ricondurre le retribuzioni degli stessi a livelli non superiori a quelli previsti per i dirigenti e funzionari comunali di omologa qualifica;
3. Elaborare un piano di razionalizzazione dei costi per consulenze, collaborazioni e per l'acquisizione di beni e servizi. Detto piano dovrà indicare, analiticamente, la tipologia dei contratti in essere, i costi sostenuti, le azioni e/o provvedimenti di razionalizzazione da intraprendere e relativa tempistica. Per il futuro stabilire che:
- per l'acquisizione di beni e servizi e fermo restando il rispetto del D.Lgs. 163/2006, il ricorso privilegiato alle convenzioni CONSIP, ove attivabili, qualora queste ultime risultino più convenienti ovvero al Mercato Elettronico Pubblica Amministrazione;
 - relativamente ai contratti di collaborazione, rispettare i vincoli ed i limiti di spesa previsti dall'art. 7, comma 6, del D.L. 165/2011 e dall'art. 1 del D.L. 101/2013;
 - le consulenze e studi devono avere natura eccezionale e devono essere debitamente motivate".

Tali interventi sono proiettati a consentire la realizzazione di significative riduzioni dei costi di funzionamento degli organi societari, di contenimento dei costi del personale e di efficientamento dei servizi.

In attuazione agli indirizzi impartiti, possono essere, quindi, evidenziati i primi significativi risultati riferiti agli approvandi bilanci societari annualità 2014 delle società in house partecipate dal Comune di Salerno di seguito elencate:

SALERNO MOBILITA S.P.A.

Principali dati contabili	Anno 2013	Preconsuntivo Anno 2014
Costo Personale	4.477.200	4.601.319
Valore della Produzione	6.944.443	7.344.929
Costi della Produzione	6.292.180	6.775.961

Compensi organi sociali	Anno 2011	Anno 2012	Anno 2013	Preconsuntivo Anno 2014
Collegio Sindacale	49.628	49.628	49.628	49.632
Amministratori	113.532	113.532	80.076	49.402

PIANO INDUSTRIALE DI RIORGANIZZAZIONE

La società ha già presentato nel corso del 2014 al Comune di Salerno un preciso Piano Industriale di Riorganizzazione teso ad attuare gli obiettivi sia di un maggior efficientamento (superando criticità storiche sul versante organizzativo), che di riduzione dei costi del personale e delle consulenze, peraltro già avviato da diversi anni.

Il Comune di Salerno ha approvato lo stesso all'assemblea dei soci del 05.11.14.

Tale Piano è stato predisposto sulla base dei precedenti atti di indirizzo del 18.06.14 e del 30.06.14, a loro volta emessi per attuazione degli obiettivi di contenimento della spesa pubblica (sia del personale che dei più generali costi di gestione).

In particolare, si rappresentano i seguenti punti di rilievo:

Stabilizzazione nuovo servizio di gestione delle stazioni della metropolitana nell'anno 2014.

Il Comune di Salerno con delibera di Giunta Comunale n. 313 del 06/09/2013, pubblicata il 25/09/2013, ha affidato alla Società in house Salerno Mobilità S.p.a., sperimentalmente per mesi tre, con decorrenza 01/11/2013, le attività relative alla guardiania, alla videosorveglianza, all'apertura e chiusura delle stazioni della Metropolitana di Salerno, alla pulizia ed al decoro, alla manutenzione e l'esercizio degli ascensori in servizio pubblico installati nelle stazioni M4 (Torrión), M5 (Pastena), M6 (Mercatello), M7 (Arbostella), M8 (Stadio Arechi / Ospedale), poi prorogati sino al 30.03.14.

Dopo la sospensione, tale servizio veniva nuovamente affidato in via di emergenza con delibera di G.C. n° 175 del 09/06/14, e poi reso definitivo con approvazione di

nuova relazione ex art. 34 comma 20, L.122/12, con delibera del Consiglio Comunale n° 33 del 30/09/14.

Tale nuovo servizio è stato reso dalla Salerno Mobilità SpA senza aumento di personale ma con la mera riorganizzazione dei turni di lavoro ed una progressiva abilitazione tecnica del personale esistente

A tal fine è necessario evidenziare che l'esercizio della Metropolitana di Salerno non può prescindere da sistemi o impianti ausiliari che condizionano l'uso del servizio stesso.

In particolare la normativa impone che durante il regolare servizio treni è obbligatorio il contemporaneo funzionamento di idonei impianti ascensore (o di risalita), ciò allo scopo di consentire di raggiungere le banchine anche a clientela in difficoltà: disabili, persone anziane, genitori che conducono carrozzini, etc.

La normativa di settore prevede che, durante tutto l'orario del loro esercizio, sia fisicamente presente in loco almeno un addetto opportunamente abilitato alle manovre di emergenza.

Pertanto, dato l'orario di esercizio della Metropolitana e dato l'orario di lavoro massimo che ogni dipendente può effettuare in ogni turno, è necessario – per la gestione di tale nuova tipologia di servizio – l'impegno di una forza lavoro di circa 17 unità dipendenti da destinare al presidio delle stazioni e coprire gli 11 turni giornalieri lavorativi necessari.

Tale incombenza è stata sostenuta da Salerno Mobilità Spa poiché è l'unica Società del territorio in grado di disporre di un numero adeguato di addetti – appositamente abilitati allo scopo – secondo le norme in vigore.

Dato il notevole costo di personale per tale attività, si è proceduto alla implementazione di un innovativo sistema (unico in tutto il meridione), di recente attivazione, che prevede il presidio continuo di soli n. 2 addetti dislocati in una sola stazione (Arechi), opportunamente dotata di sistemi di videosorveglianza e telecontrollo ascensori.

In tal modo le unità necessarie per garantire l'esercizio, in condizioni di regolarità e sicurezza, si sono ridotte a n. 7 operatori a far data dal 01.12.14, necessari per garantire la copertura dei n. 4 turni giornalieri di presidio previsti nella "Control Room" della Stazione Arechi.

E' stato così possibile recuperare un forza lavorativa di ben n.10 unità da reimpiegare produttivamente nelle altre attività.

E' evidente che essendo intervenuta tale riorganizzazione solo nel mese di dicembre, i dati del costo del personale del 2014 saranno in termini assoluti (soprattutto nel periodo Luci d'Artista, con il necessario impiego di maggiori unità lavorative, necessarie a coprire per ragioni di sicurezza con maggior personale le tratte dalla Stazione Arechi al Centro per il trasporto visitatori) superiori rispetto all'anno precedente (a causa degli straordinari necessari a coprire tutte le attività), anche se ovviamente compensati dal notevole maggior introito dovuto all'assunzione del nuovo servizio ed al pagamento delle nuove compensazioni economiche.

Si rileva che a fronte di questi maggiori costi di personale, nel corso del 2014 si registrano ricavi da gestione della metropolitana per euro 673.058, e dunque di gran lunga superiori all'aumento degli interi costi di produzione e di personale. Più in generale i ricavi si sono attestati ad euro 7.344.929 (+ 6% su esercizio 2013)

a) Aumento del costo del personale dovuto all'implementazione del nuovo servizio a parità di unità lavorative, e incremento notevole ore di straordinario causa contemporanea gestione afflusso visitatori Luci d'Artista.

L'avvio del nuovo servizio di prenotazione bus per Luci d'Artista 2014 ha fatto registrare picchi di presenze mai toccati prima.

Si ricorda che il servizio implementato ha fatto registrare 1890 prenotazioni bus via Web, oltre quelli giunti senza prenotazione, con conseguente necessità di un surplus di organizzazione del servizio, anche per ragioni di sicurezza nei punti di raduno, concentrato nei fine settimana su più aree di parcheggio cittadine, e con un introito complessivo correlato pari a circa € 188.000,00.

Negli ultimi mesi del 2014, a causa della concomitanza della gestione del servizio metropolitano e dell'evento Luci d'Artista, con il nuovo servizio di prenotazione e gestione del servizio turistico bus, è stato necessario sostenere un maggior costo del personale - in misura del 3% rispetto all'esercizio precedente - essenzialmente riconducibile al ricorso obbligato agli straordinari nell'ultimo trimestre 2014.

Va evidenziato che l'incremento dei costi (+3%) a valere sull'esercizio precedente è pari alla metà dell'incremento dei ricavi (+6%).

Per la Salerno Mobilità SpA, attesa la situazione specifica sopra analizzata, l'obiettivo di contenimento delle spese, parallelamente al miglioramento della qualità dell'erogazione dei servizi ed al graduale aumento degli utili sarà perseguito attraverso le seguenti azioni:

- 1) esercizio del nuovo servizio di gestione delle stazioni della metropolitana a parità di personale;
- 2) recupero delle professionalità mancanti (figure intermedie) in modo parallelo al pensionamento di unità lavorative (come indicato in piano ed in ossequio alle indicazioni del Modello Organizzativo ex L. 231/01);
- 3) mantenimento del blocco economico del CCNL di riferimento già in vigore dal 2013 (così come avviene per il personale delle PA dal 2009), parallelamente all'erogazione inalterata degli emolumenti della contrattazione decentrata in essere, onde consentire l'erogazione maggiori servizi in flessibilità con il medesimo personale (vedi assunzione gestione Stazioni Metropolitana) e solo con un lieve aumento del costo complessivo di personale, portato tendenzialmente al pareggio rispetto al triennio 2011-2013, nell'arco di uno/due anni, in vista della riorganizzazione interna in atto.

Da ultimo si evidenzia che l'utile di esercizio 2014 è stimato in circa euro 300.000, ed il canone sul margine lordo da corrispondere al Comune in circa euro 117.000. Tutti e due i dati appaiono in linea con le previsioni di cui al Piano Industriale.

La tabella che segue riepiloga i dati del preconsuntivo confrontandoli con quelli da Piano Industriale.

Principali dati contabili	Anno 2013	Preconsuntivo Anno 2014	Piano Industriale 2014	Preconsuntivo 2014 vs. Piano Industriale 2014
Costo Personale	4.477.200	4.601.319	4.498.151	2%

Valore della Produzione	6.944.443	7.344.929	6.825.369	8%
Costi della Produzione	6.292.180	6.775.961	6.613.341	2%

In fine si evidenzia che l'avvio programmato del nuovo Park Libertà comporterà un notevolissimo incremento ulteriore sia del canone sul MOL (che con l'avvio della struttura, come previsto da contratto di servizio passerà al 40%) sia degli utili.

SALERNO SOLIDALE S.P.A.

Principali dati contabili	Anno 2013	Preconsuntivo Anno 2014
----------------------------------	-----------	----------------------------

Costo Personale	5.443.381	5.173.048
Valore della Produzione	7.620.611	7.809.850
Costi della Produzione	7.189.237	7.133.203

Compensi organi sociali	Anno 2011	Anno 2012	Anno 2013	Preconsuntivo Anno 2014
------------------------------------	-----------	-----------	-----------	----------------------------

Collegio Sindacale	49.551	49.551	50.327	50.368
Amministratori	95.815	95.815	76.673	48.448

Come anticipato, inoltre, a decorrere dal mese di maggio 2014 è stata attuata la riduzione della remunerazione dell'Amministratore in misura inferiore al limite percentuale stabilito dalla L. 296/2006 e nell'anno 2015, per effetto di tale riduzione, il compenso dell'Amministratore raggiungerà il valore di € 45.000,00, come da atto di indirizzo comunale.

PIANO INDUSTRIALE DI RIORGANIZZAZIONE

In conformità all'atto di indirizzo dell'Amministrazione Comunale di Salerno (divenuto parte integrante del verbale dell'Assemblea della società, in occasione dell'approvazione del bilancio d'esercizio 2013), Salerno Solidale ha da tempo posto in essere azioni tese a contenere significativamente i costi di gestione, con particolare attenzione all'ottimizzazione dei costi del personale, nonostante la gravissima congiuntura economica e ad individuare nuove strategie dirette ad incrementare i ricavi provenienti dalle attività autonome.

Da una bozza di bilancio al 31.12.2014, non ancora definitivo, emerge che le previsioni del budget annuale sono sostanzialmente rispettate, con la sola eccezione del servizio di assistenza domiciliare ove si registra uno scostamento dal monte ore di cui al contratto di servizio causato dall'assenza per malattia di alcune unità lavorative assegnate a tale attività. E', comunque, da evidenziare che nel corso degli anni si sono verificate prescrizioni invalidanti del personale impiegato che hanno costretto l'azienda a dover anche modificare le mansioni espletate dal personale addetto per cui, non potendo potenziare la forza lavoro, si è registrata una diminuzione delle ore prestate con contrazione dei ricavi del centro di attività in esame.

Deve tuttavia farsi rilevare che l'incidenza del costo del personale sul volume d'affari è passato dall'85% del 2010 al 72% del 2013. Un'altra misura già messa in atto per razionalizzare la spesa del personale è data dall'impiego temporaneo del personale per più centri di attività in modo da evitare il ricorso a risorse esterne ed inevitabili aumenti dei costi.

Una specifica riflessione merita anche l'impegno profuso dalla Società sulle **attività autonome** al fine di incrementare i ricavi provenienti dalle stesse.

In particolare, a partire dal mese di maggio 2014 Salerno Solidale ha posto in essere diverse misure tese a rilanciare l'attività di bar/pizzeria presente all'interno del Parco Pinocchio ed i risultati sono stati già conseguiti nell'anno 2014. Le misure sopra richiamate hanno interessato diversi profili (riorganizzazione del personale, interventi di manutenzione eseguiti dal personale all'interno dei locali, monitoraggio costante dell'andamento gestionale ad opera della Direzione Aziendale ed apertura del servizio pizzeria a pranzo nel periodo autunno / inverno). Per l'anno 2015 l'Azienda prevede di conseguire un ulteriore incremento di ricavi rispetto all'anno 2014.

Tra le diverse misure strategiche poste in essere per incrementare i ricavi deve segnalarsi l'intervento di restyling eseguito direttamente dalla società presso la sala Auditorium del Centro Sociale, al fine di rendere più fruibile tale spazio per iniziative culturali, di spettacolo da parte di compagnie teatrali e scuole di ballo per l'intero anno solare.

Per quanto concerne il centro di attività "Piscine Vigor" trattandosi di un'attività stagionale legata alla balneazione l'andamento gestionale è condizionato dalle condizioni metereologiche, fermo restando il gradimento riscontrato dalla clientela sui servizi resi dall'Azienda. Per l'anno 2014 i ricavi provenienti da tale centro di attività, nonostante le condizioni climatiche poco favorevoli, sono in lieve aumento rispetto al 2013. Tuttavia, tale andamento potrà essere direttamente verificato con l'approvazione del bilancio d'esercizio 2014 in programma per la fine del mese di aprile 2015.

L'erogazione del servizio pubblicità è in progressiva crescita anche in conseguenza dell'incremento del numero degli impianti pubblicitari corrispondenti ai vari step del piano di lavoro elaborato dall'Azienda. Nonostante la grave congiuntura economica ancora in essere, i ricavi per l'anno 2014 sono in leggero aumento.

SALERNO PULITA S.P.A.

Principali dati contabili	Anno 2013	Preconsuntivo Anno 2014
---------------------------	-----------	-------------------------

Costo Personale	14.908.608	15.240.794
Valore della Produzione	23.398.371	22.629.202
Costi della Produzione	20.643.220	20.369.249

Compensi organi sociali	Anno 2011	Anno 2012	Anno 2013	Preconsuntivo Anno 2014
-------------------------	-----------	-----------	-----------	-------------------------

Collegio Sindacale	42.406	42.406	42.406	42.406
Amministratori	92.650	92.700	68.220	46.125

PIANO INDUSTRIALE DI RIORGANIZZAZIONE

Fin dall'inizio dell'anno 2014, in coerenza con l'atto di indirizzo del Comune di Salerno, formalizzato nel corso dell'assemblea del 30 Aprile 2014 che approvava il bilancio 2013, la Società è stata impegnata in azioni tendenti alla riduzione dei costi di produzione.

Le azioni fin qui portate a regime si possono così sintetizzare:

Ulteriore acquisto di mezzi di produzione con relativo e progressivo risparmio dei costi di noleggio, che già nell'esercizio dell'anno 2013 facevano registrare sempre per le suddette azioni, un risparmio di circa 1 milione di euro.

Anche nell'ambito degli altri costi di produzione sono state attivate decisioni tendenti ad un risparmio e più specificatamente: per i servizi e godimento di beni di terzi si registra un risparmio di euro 369,000 di cui :

Lavaggio Automezzi: euro 35.000

Compenso Amministratore: euro 22.000

Avendo assegnato all'Amministratore Unico, insediatosi nel Giugno 2013, un compenso pari ad euro 45.000 a partire dal 01 Maggio 2014).

Fitti passivi euro 135.000

Noleggi Automezzi per circa euro 60.000

Collaborazioni euro 27.000

Diversi euro 79.000

Inoltre già dall'Agosto 2014 la Società ha completato la Qualificazione dei Fornitori in osservanza alla Norma UNIEN ISO 9001/2008 con cadenza annuale.

Per quello che attiene il costo del personale già dall'esercizio chiuso al 31.12.2011 emerge chiaramente la eliminazione del Premio di Produttività riconosciuto nell'anno 2010. Tale premio rappresentava l'unico trattamento accessorio per tutto il personale in forza.

Il Ticket riconosciuto al Personale, nel rispetto del CC NL FISE Assoambiente, è pari ad euro 1,00 per giorno di presenza.

Non vi sono inoltre trattamenti indennitari per quanto riguarda ferie non godute e/o permessi spettanti al personale.

Inoltre le spese per lavoro straordinario nell' anno 2014 risultano essere inferiori all' anno precedente nella misura del 25%. Il ricorso al lavoro straordinario si rende necessario per fronteggiare emergenze sul territorio ed è legato anche ad attività stagionali come aste fluviali e pulizia spiagge.

Il costo del personale registrato negli anni 2010/2013 è il seguente (in migliaia di euro):

2010	16.444
2011	15.649
2012	15.011
2013	14.908

Per quanto riguarda l' anno 2014 il costo pari a euro 15.241.000 contiene accantonamenti per elementi di paga maturati nel rispetto del CCNL FISE Assoambiente valido dal 21 Marzo 2012 non riconosciuti al 31. 12.2014 per un totale di circa euro 170.000 la cui corresponsione parziale relativa agli scatti di anzianità è stata già effettuata nel Marzo 2015 .

Dal Gennaio 2015 la Società ha avviato un ulteriore processo di razionalizzazione della struttura attraverso l'accorpamento di due aree: Comparto Spazzamento e Comparto Pulizie, precedentemente distinte, e l'istituzione di un' Area destinata ai controlli sia produttivi – operativi, per quel che riguarda la qualità dei servizi; sia economici, per quel che attiene il consumo di carburante, l'analisi dei sinistri e le manutenzioni ordinarie e straordinarie.

L'area Spazzamento e Pulizia e l'area Raccolta Differenziata hanno approntato un'ipotesi di revisione dei Piani Industriali elaborati sulla scorta di un' analisi del territorio e, per la Raccolta Differenziata, sull'ampliamento chilometrico delle cosiddette "zone" per una migliore sinergia operativa.

Tale ipotesi prevede una diversificazione di orari di inizio lavoro, al fine di coprire tutto il servizio in tempi ottimali per recuperare efficienza e ridurre ulteriormente il ricorso al lavoro straordinario.

Il contenuto dei Piani Industriali così rielaborati è oggetto di confronto con le OO.SS. Altro elemento importante, nella riduzione dei costi, è rappresentato da un nuovo contratto di locazione relativo ad un sito di dimensioni più grandi rispetto a quello attualmente occupato, il cui canone è sostanzialmente inferiore del 50% circa.

Il nuovo sito, inoltre, appare idoneo ad una ipotesi di industrializzazione che la Società ha tra i primi obiettivi dell'anno 2016 per quanto riguarda la selezione del multimateriale, la riduzione volumetrica della carta e il trattamento di altri rifiuti, attraverso un adeguato investimento.

SALERNO ENERGIA HOLDING S.P.A.

Principali dati contabili	Anno 2013	Preconsuntivo Anno 2014
----------------------------------	-----------	----------------------------

Costo Personale	1.491.118	1.526.858
Valore della Produzione	6.642.406	7.160.337
Costi della Produzione	5.170.409	5.991.529

Compensi organi sociali	Anno 2011	Anno 2012	Anno 2013	Preconsuntivo Anno 2014
------------------------------------	-----------	-----------	-----------	----------------------------

Collegio Sindacale	50.400	50.400	50.260	50.000
Amministratori	127.704	119.774	84.186	45.000

Il costo del personale relativo al preconsuntivo 2014 evidenzia un leggero incremento (circa 34mila euro), dovuto al riconoscimento del rinnovo del Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro Federutility che, comunque, è stato riassorbito nel valore complessivo del costo del personale consolidato dell'intero Gruppo Salerno Energia.

LE AZIONI FONDAMENTALI PER LA RAZIONALIZZAZIONE

In continuità con le iniziative di razionalizzazione adottate nell'ultimo biennio, è prioritario per l'Amministrazione intensificare il piano di valorizzazione delle sue partecipate, ispirandosi a 4 principali direttive strategiche:

- 1.** Iniziative di efficientamento e contenimento dei costi delle società ritenute strategiche per l'Amministrazione Comunale;
- 2.** Aggregazione di società che gestiscono servizi analoghi e/o simili;
- 3.** Dismissione di società ritenute non più strategiche per l'Amministrazione Comunale;
- 4.** Riduzione partecipazioni di secondo livello.

1. Efficienzamento e contenimento dei costi

L'efficienzamento delle società dovrà ispirarsi, anche in continuità con le iniziative già adottate nell'ultimo biennio, a principi di semplificazione, focalizzazione strategica, valorizzazione delle sinergie ed eliminazione di eventuali duplicazioni, anche concentrando la gestione strategica di partecipazioni in capo alla holding Salerno Energia SpA.

Aggregazione di società a rilevanza economica attraverso il rafforzamento del modello Holding

Salerno Energia Holding S.p.A. nasce dal processo di razionalizzazione delle società a partecipazione comunale, avviato già alla fine del 2011 e voluto dal Comune di Salerno per migliorare l'efficienza amministrativa e generare sinergie ed economie di scala tra le società partecipate. La trasformazione in holding comunale si è basata anche sulla volontà di giungere al rafforzamento della governance delle società controllate e di garantire il coordinamento tecnico, gestionale e finanziario delle società partecipate, assicurando, in loro favore, prestazioni di servizi comuni. La società in qualità di capogruppo, nel rispetto del ruolo e del mandato indicato dall'Ente proprietario, è impegnata nelle azioni di direzione e coordinamento di tutte le aziende controllate.

Tale impegno si concretizza nei seguenti punti:

- individuazione linee strategiche di azione (macro obiettivi di medio/lungo termine);
- centralizzazione attività comuni (economie di scala e di scopo);
- massimizzazione/ottimizzazione impegno risorse interne;
- sinergie intercompany;
- pianificazione e controllo economico/finanziario;
- audit periodici;
- politiche finanziarie e fiscali di gruppo;
- risk management.

Il management è focalizzato, oltre che sul monitoraggio dell'equilibrio patrimoniale e finanziario, sulla massimizzazione della marginalità, agendo contestualmente sui due fronti: incremento dei ricavi (diversificazione prodotto e ampliamento mercato) e razionalizzazione della spesa.

Il Gruppo Societario Salerno Energia (Situazione attuale)

Il Gruppo societario



100%



Direzione e coordinamento società di Gruppo
Erogazione servizi centrali di staff/sede partecipate



Gruppo Salerno Energia (As Is)	Preconsuntivo 2014	2013	2012	2011
<i>Totale valore della produzione</i>	54.857.270	61.692.979	60.252.279	46.097.407
<i>Risultato Operativo</i>	6.369.411	6.892.532	5.257.303	3.038.255
<i>Utile netto</i>	2.364.534	2.596.337	1.818.355	-7.234.236
<i>Patrimonio netto</i>	21.400.683	21.456.804	19.523.540	18.053.447
<i>Indebitamento al netto liquidità</i>	13.439.841	15.489.205	21.514.482	16.929.647
<i>Consistenza finale dipendenti</i>	238	240	243	250

Key Performance Indicators		2014	2013	2012	2011
Indici di solidità					
Quoziente primario di struttura	Mezzi propri / Attivo fisso	41,07%	39,48%	36,38%	39,22%
Quoziente secondario di struttura	(Mezzi propri + Passività consolidate) / Attivo Fisso	83,82%	84,13%	96,00%	99,58%
Indicatori di redditività					
ROE Netto	Risultato netto / Mezzi propri	8,36%	8,61%	5,92%	-42,71%
ROI	Risultato operativo / (CIO - passività operative)	10,80%	11,84%	8,89%	7,09%
ROS	Risultato operativo / Ricavi vendite	11,61%	11,17%	8,73%	6,59%
Indicatori di solvibilità					
Quoziente di disponibilità	Attivo corrente / Passività correnti	83,09%	81,17%	94,59%	99,39%
Quoziente di tesoreria	(Liquidità immediate + Liquidità differite) / Passività correnti	82,03%	80,00%	93,02%	98,56%

Punto di partenza del piano di razionalizzazione è, quindi, il rafforzamento del modello "Holding", operazione che favorirà il processo di aggregazione delle società facenti parte del Gruppo Salerno Energia; come si evince anche dalla stessa lettura dei dati storici, tale struttura di direzione e controllo delle partecipazioni comunali, ha dato garanzia di efficienza e ottimizzazione di gestione.

A tal fine è utile ricordare che il Comune di Salerno a fine 2011 ha proceduto alla cessione della partecipazione diretta in Salerno Sistemi S.p.A. in favore di Salerno Energia Holding S.p.A.; a seguito di tale operazione, la predetta società idrica ha fatto registrare un notevole miglioramento della performance economica, grazie all'azione di direzione e coordinamento poste in essere dalla holding, che ha consentito di razionalizzare ed efficientare la gestione societaria, determinandone un contestualmente rafforzamento dei principali indicatori patrimoniali e finanziari, che di seguito si riportano:

Salerno Sistemi S.p.A.	2014	2013	2012	2011
Totale valore della produzione	16.426.337	15.196.945	13.182.247	12.899.432
Risultato Operativo	1.572.396	1.258.194	785.311	-9.664.872
Utile netto	396.144	244.073	62.731	-8.790.867
Patrimonio netto	823.009	426.804	182.731	-7.997.746
Indebitamento (al netto liquidità)	582.677	2.938.100	5.252.956	9.529.284
Consistenza finale dipendenti	119	120	123	123

Key Performance Indicators		2014	2013	2012	2011
Indici di solidità					
Quoziente primario di struttura	Mezzi propri / Attivo fisso	15,54%	5,70%	2,28%	-131,25%
Quoziente secondario di struttura	(Mezzi propri + Passività consolidate) / Attivo Fisso	64,03%	65,01%	156,28%	76,63%
Indicatori di redditività					
ROE Netto	Risultato netto / Mezzi propri	48,13%	57,19%	34,33%	109,92%
ROI	Risultato operativo / (CIO - passività operative)	17,71%	15,69%	8,93%	-274,43%
ROS	Risultato operativo / Ricavi vendite	9,57%	8,28%	5,96%	-74,92%
Indicatori di solvibilità					
Quoziente di disponibilità	Attivo corrente / Passività correnti	89,09%	81,07%	186,31%	90,84%
Quoziente di tesoreria	(Liquidità immediate + Liquidità differite) / Passività correnti	87,42%	78,78%	179,41%	88,54%

**Vantaggi economici, finanziari, fiscali e funzionali dei gruppi societari e del modello holding.
Ulteriori aggregazioni programmate**

In virtù dei positivi risultati conseguiti a seguito della precedente operazione societaria, come detto, si intende rafforzare il ruolo di direzione e coordinamento di Salerno Energia Holding attraverso l'integrazione nel Gruppo Salerno Energia delle società **Salerno Solidale S.p.A. e Salerno Mobilità S.p.A.**

Inoltre è obiettivo del Comune di Salerno trasferire alla capogruppo la proprietà delle Farmacie comunali di Salerno attualmente gestite dal Consorzio Farmaceutico Intercomunale.

Chiaramente tale trasferimento sarà possibile solo previa fuoriuscita dell'Amministrazione Comunale dalla compagine del consorzio.

A tal fine nel corso del 2015 saranno poste in essere le attività necessarie per definire la strategia e le modalità per la fuoriuscita dal Consorzio nonché le modalità, anche economiche, per il trasferimento delle farmacie comunali a favore della società Salerno Energia Holding SpA.

Relativamente alla società **Salerno Pulita S.p.A.**, alla luce della vigente normativa che regola il *ciclo integrato dei rifiuti*, il presente piano non prevede, allo stato, ipotesi di "architettura societaria".

Di seguito le azioni previste con i conseguenti effetti positivi attesi:

 **Linea strategica condivisa**

Funzione tipica della Holding è individuare la strategia di Gruppo a cui tutte le Società devono attenersi. Nell'organizzazione della capogruppo, si rafforzerà il Settore **Pianificazione Strategica** per centralizzare le seguenti attività: Piani industriali, Piani pluriennali, Analisi redditività investimenti, Gestione portafoglio partecipazioni e operazioni straordinarie societarie, Benchmarking, Progetti speciali, Sviluppo business, Piani incentivanti obiettivi (MBO, KPI, BSC).

Tale settore curerà anche le tematiche di Sviluppo business, mirate a conseguire un incremento del fatturato e dei margini.

 **Costante monitoraggio dei risultati**

Il Settore **Bilancio e Controllo** della Holding, collaborando con gli uffici amministrativi delle società controllate, definirà le linee guida di contabilità, gestirà il calendario di budget e reporting, seguirà la predisposizione dei Bilanci di esercizio, dei Budget e dei Report periodici, curerà le attività di audit sulla gestione amministrativa delle controllate; in tal modo, sarà assicurata l'annuale certificazione dei bilanci di esercizio (elemento fondamentale per garantire la massima trasparenza contabile verso soggetti terzi), la gestione preventiva degli impegni e degli obiettivi attraverso la predisposizione dei budget, ed infine un costante e analitico sistema di reporting utile ad assicurare il periodico monitoraggio dell'andamento gestionale con focus economico, patrimoniale, finanziario e fisico/numerico. La Holding consentirà, quindi, di avere immediatezza nel trasferimento dei dati all'Ente proprietario, facilitando contestualmente il

consolidamento dei dati preventivi e consuntivi. Infine, è importante segnalare che all'interno dell'organizzazione della Holding è già operativa una funzione dedicata allo Sviluppo business ed alla Spending review; con periodicità mensile viene verificato lo stato di avanzamento lavori degli impegni presi per la razionalizzazione dei costi.

Ottimizzazione gestione finanziaria e fiscale

Nell'organizzazione della Holding rientra uno specifico Settore **Fisco e Finanza**, dedicato all'ottimizzazione della gestione fiscale e finanziaria; infatti, considerando che sui risultati societari il peso medio degli oneri fiscali e finanziari assorbe complessivamente circa il 50% del risultato economico aziendale, è importante centralizzare sulla capogruppo tale gestione, in modo da concentrare le relative competenze ed avere una visione di insieme sfruttando le tipiche opportunità offerte dalla gestione di Gruppo:

- ✓ Consolidato fiscale e iva;
- ✓ Tesoreria centralizzata e *Cash-pooling*

Entrambi i punti di cui sopra garantiscono importanti ritorni in termini di abbattimento degli oneri finanziari, grazie all'ottimizzazione dei saldi attivi e passivi tempo per tempo riscontrabili sui conti delle società del Gruppo. La concentrazione di tale know-how in capo a Salerno Energia Holding, garantirà il giusto focus sull'ottimizzazione e sul monitoraggio dei flussi finanziari, ottimizzando la struttura debitoria e patrimoniale, seguendo le scadenze degli impegni, minimizzando l'impatto fiscale nel rispetto delle normative.

Centralizzazione gestione rischi e contenzioso

Un'altra voce che tipicamente assorbe rilevanti risorse economiche è rappresentata dagli oneri per spese legali ed assicurative. Si è riscontrato che l'accentramento di tale gestione sulla capogruppo ed in particolare sul Settore **Rischi e Contenzioso**, determina un significativo abbattimento di costi. Una gestione preventiva dei rischi riduce i contenziosi e quindi le spese legali; a ciò si aggiungono i positivi ritorni resi possibili dalla gestione unica del sistema assicurativo (economie di scala in fase competitiva, azzeramento possibili zone di sovrapposizione di copertura, ecc).

Gestione Risorse umane e Qualità

Salerno Energia Holding curerà tutte le tematiche relative alla gestione del personale (organizzazione e lavoro) e coordinerà la Gestione del Sistema Qualità. L'accentramento di tali funzioni nello specifico Settore **Organizzazione e Qualità** garantisce la corretta e proficua gestione delle risorse umane che occupa una rilevante voce di costo nei bilanci societari. I dipendenti quotidianamente impegnanti nelle aziende rappresentano un *asset* da valorizzare e meglio impiegare. Grazie alla visione di insieme che ha la Holding, si riuscirà ad efficientare l'impiego di tutti i dipendenti anche attraverso la ricerca di trasversalità orizzontale e verticale, abbattendo peraltro il ricorso all'outsourcing. Questa esperienza ha già dato positivi riscontri nel Gruppo Salerno Energia; una delle azioni di razionalizzazione ed efficientamento già poste in essere grazie alla regia della Holding è rappresentata dall'ottimizzazione dell'impiego delle risorse interne, ricorrendo ad una politica di distacchi e trasferimenti intercompany, in ragione delle specifiche esigenze organizzative.

Una delle attività principali di Salerno Energia Holding resta il coordinamento dei lavori legati all'ottenimento ed al rinnovo dei sistemi di Qualità. Assicurare la certificazione di Qualità per ciascuna società del Gruppo rappresenta una garanzia per il management e per tutti gli stakeholders.

Centralizzazione servizi comuni

All'interno del Gruppo sarà individuata una Struttura dedicata alla gestione dei *Servizi intercompany*, ovvero delle attività operative di interesse di tutte le società. Grazie all'attivazione di tale sistema, peraltro già storicamente consolidato in Salerno Energia, si conseguiranno notevoli efficienze riconducibili ad economie di scala e alla progressiva specializzazione degli uffici competenti; di seguito si riportano le principali aree di attività:

- ✓ Riscontro Incassi
- ✓ Gestione Crediti
- ✓ Servizi Informativi
- ✓ Buste paga e presenze
- ✓ Gare e Contratti
- ✓ Servizi di Call-center, Data-Entry e Back office
- ✓ Servizi territoriali (letture misuratori, stampe/recapiti, censimenti/verifiche, autoparco)
- ✓ Facility management (manutenzione, giardinaggio, pulizia, ecc.)

Conseguimento economie di scala e di scopo

Effetto immediato dell'aggregazione delle partecipazioni comunali nel Gruppo Salerno Energia sarà il contenimento dei costi, ed in particolare quelli di struttura, che si rende possibile grazie all'efficientamento del consumo delle risorse (azzeramento costi duplicati, benchmark interno, ecc.) e per l'attivazione di politiche di acquisto centralizzato (centrale acquisti di Gruppo) per i cosiddetti acquisti comuni (cancelleria e stampati, autoparco, telefonia e dati, buoni pasto, ecc.). L'appartenenza ad un Gruppo facilita economie di scopo, ovvero risparmi derivanti dalla produzione congiunta di prodotti diversi o con il perseguimento di obiettivi diversi con i medesimi fattori produttivi (stesse risorse, stessi impianti, stesso know-how e ampliamento del raggio d'azione dell'impresa).

Razionalizzazione ed esternalizzazione dei servizi comunali

Il piano di aggregazione delle partecipazioni comunali nel Gruppo Salerno Energia, unitamente ai benefici di efficientamento attesi, consentirebbe una ottimizzazione degli affidamenti tra le varie società del Gruppo, conseguendo una possibile ulteriore riduzione delle strutture societarie e ricercando economicità ed efficienza anche nella gestione di nuovi servizi (servizi cimiteriali e lampade votive, impianti sportivi, affissioni e spazi pubblicitari, supporto alla gestione entrate comunali, ecc.).

Sempre in tale ambito, altro obiettivo sarà lo scorporo da Salerno Pulita S.p.A. dei servizi che non rientrano nelle attività tipiche del ciclo integrato dei rifiuti (pulizia uffici comunali, traslochi, ecc.), che saranno trasferiti ad una delle società del Gruppo Salerno Energia.

Ottimizzazione rapporti con il Comune

Il sistema di Gruppo societario consentirà anche di migliorare il controllo della gestione delle partecipazioni, in quanto la Holding potrà garantire il conseguimento degli obiettivi posti dalla proprietà. La capogruppo andrà ad ottimizzare ed omogenizzare il sistema di comunicazioni interne ed i modelli comportamentali.

Di seguito i principali dati del **Gruppo Salerno Energia** post operazioni di aggregazione:

<u>Gruppo Salerno Energia</u>	(come sarà)	(situazione attuale)	Delta	Delta %
<i>Totale valore della produzione</i>	71.077.918	58.857.270	12.220.648	20,76%
<i>Risultato Operativo</i>	8.608.642	6.369.411	2.239.231	35,16%
<i>Utile netto</i>	3.515.220	2.364.534	1.150.686	48,66%
<i>Patrimonio netto</i>	33.848.742	21.400.683	12.448.059	58,17%
<i>Indebitamento al netto liquidità</i>	10.011.975	13.439.841	-3.427.866	-25,51%
<i>Consistenza dipendenti</i>	475	238	237	99,58%

Razionalizzazione partecipazioni societarie Gruppo Salerno Energia

Al fine di ottenere ulteriori economie di scala e competere ancor meglio sul libero mercato, **Salerno Energia Vendite S.p.A.** sarà interessata nel corso del 2015 da un'operazione di fusione per incorporazione di GEA Commerciale (attuale socio), con conseguente ingresso nel portafoglio di quest'ultima dei clienti presenti nel centro Italia. Ciò consentirà di fare della società di vendita di energia (gas e elettricità) un soggetto di dimensioni importanti - generatore di ulteriori economie di scala - operativo nell'area territoriale del centro sud Italia, con un portafoglio clienti che si attesterà su circa 120.000 clienti.

Salerno Energia Distribuzione S.p.A., invece, alla luce delle prossime gare d'ambito per il servizio di distribuzione del gas dovrà ricercare le giuste economie di scala. A tale risultato si dovrà giungere attivando una partnership industriale con un altro Distributore, per garantire l'adeguato dimensionamento societario e, quindi, poter partecipare alla gara che, in caso di aggiudica, impegnerà la società nella gestione del servizio su di un territorio vasto.

Metanauto s.r.l. è la società del gruppo che gestisce l'impianto di distribuzione di metano per autotrazione, nonché la fornitura di metano, a mezzo carro bombolaio, presso i siti produttivi. In considerazione del know-how consolidatosi negli anni, tenendo conto della buona redditività e dei positivi flussi di cassa del business, garantiti anche dal crescente numero delle auto a metano in circolazione, il Gruppo intende confermare la presenza nel settore, attraverso la società controllata già impegnata nel business della vendita di energia, ovvero Salerno Energia Vendite.

Pertanto, per Metanauto è prevista nel corso dell'anno 2015 un'operazione di fusione per incorporazione in Salerno Energia Vendite S.p.A.

Irno Service S.p.A. è la società che gestisce il servizio idrico nel comune di Solofra. Salerno Energia Holding S.p.A., che ne detiene il 35% del capitale, ha già avviato la procedura per la cessione della totalità delle quote di partecipazione in tale società, in quanto considerata non strategica.

CONTENIMENTO COSTI DI FUNZIONAMENTO

Il Comune di Salerno, che ha già definito gli atti di indirizzo per il contenimento dei costi nelle società partecipate, ha concentrato l'attenzione oltre che sul monitoraggio dell'equilibrio patrimoniale e finanziario, anche sul programma di razionalizzazione delle spese e, conseguentemente, sull'incremento degli utili da partecipazioni.

Il piano di efficientamento, che non dovrà in nessun modo compromettere la qualità dei servizi offerti al cliente/cittadino, è articolato in cinque sezioni:

- Contenimento costi organi amministrativi;
- Razionalizzazione e contenimento spesa per beni e servizi;
- Razionalizzazione e contenimento spesa del personale;
- Monitoraggio andamenti economici/patrimoniali/finanziari;

✚ **Contenimento dei costi degli organi amministrativi**

L'indicazione per le società del Gruppo a totale partecipazione pubblica è l'azzeramento dei Consigli di Amministrazione, in favore di un governo societario garantito dalla nomina dell'Amministratore Unico. A decorrere dal 01 luglio 2014, il compenso dell'Amministratore della Holding è stato determinato nell'importo annuo di € 45.000,00, con un ulteriore decremento di circa il 10% rispetto al passato; coerentemente con il modello di Gruppo le altre società dovranno allineare i compensi degli Amministratori Unici a tale minore soglia, a decorrere dal primo rinnovo dell'organo societario. Nella tabella seguente sono indicate le società del Gruppo nelle quali è presente il Consiglio di Amministrazione, che sarà sostituito dall'Amministratore Unico.

Organi di governo dell'impresa			
	costo annuo attuale Consiglio di Amministrazione	costo annuo amministratore unico	risparmio annuo
Salerno Sistemi spa	€ 93.491	€ 45.000	A decorrere da 1 maggio 2015 € 48.491
Metanauto srl	0	0	0

✚ Razionalizzazione e contenimento della spesa per beni e servizi

Le linee guida per conseguire una crescente razionalizzazione dei costi, passano attraverso le seguenti principali evidenze:

- Verifica puntuale necessità/opportunità della singola spesa;
- Processo autorizzativo di spesa formalizzato a più livelli;
- Preliminare verifica di ricorso ad *insourcing* nel Gruppo;
- Ricerca economie di scala intercompany;
- Ricorso a processo competitivo di acquisto;
- Cultura aziendale impostata su sobrietà e attenzione.

Si ritiene, inoltre, fondamentale l'individuazione di attività di benchmarking (*best practices*), rispetto a realtà aziendali omogenee per settore di appartenenza.

Il Piano triennale di razionalizzazione dei costi per gli anni 2015-2017, che sarà immediatamente avviato successivamente all'approvazione del presente programma di razionalizzazione, prevedrà una riduzione della spesa di esercizio per prestazioni di terzi, forniture e spese generali.

Il risparmio atteso su tali voci di spesa, rispetto ai bilanci al 31 dicembre 2014 (in fase di approvazione), sarà pari al 10% in tre anni, ed in particolare, per l'anno 2015 sarà pari al 2% (da riscontrare sul bilancio consolidato).

✚ Razionalizzazione e contenimento spesa del personale

La politica da attuare deve tendere ad una riduzione progressiva delle spese del personale, con le seguenti precisazioni:

- a) eventuali specifiche esigenze di personale, saranno oggetto di dettagliata analisi per giustificarne la necessità e/o la profittabilità; in ogni caso si farà preventivamente ricorso alla mobilità intercompany.
- b) al fine di superare il costante ricorso all'utilizzo di forme flessibili di prestazioni di lavoro, il personale necessario per la gestione dei servizi sarà selezionato nel rispetto della normativa vigente, facendo leva, tra l'altro, sulle recenti disposizioni previste dal "jobs act", e tenendo conto dei tempi previsti dal redigendo piano industriale di Gruppo.

✚ Monitoraggio andamenti economici/patrimoniali/finanziari

Nell'ambito del ruolo di direzione e coordinamento delle società del Gruppo, Salerno Energia Holding garantirà il Reporting periodico per il monitoraggio dei risultati attesi, con particolare focus sul rispetto dei piani di razionalizzazione della spesa.

**Redazione del nuovo piano industriale del Gruppo Salerno
Energia**

A seguito dell'approvazione del percorso di aggregazione delle partecipazioni societarie del Comune di Salerno nel Gruppo Salerno Energia, sarà predisposto il nuovo piano industriale di Gruppo - che comprenderà i bilanci di previsione economici, patrimoniali e finanziari, ed evidenzierà i risparmi attesi alla luce degli

interventi di razionalizzazione previsti dal presente documento – che terrà conto anche delle informazioni e delle valutazioni presenti nei documenti di pianificazione strategica già prodotti dalle società rientranti nel progetto di aggregazione.

Inoltre, periodicamente sarà effettuato il monitoraggio dei risultati conseguiti rispetto agli obiettivi prefissati nel piano, ed annualmente si procederà all'aggiornamento del piano industriale stesso.

RISPARMI DA CONSEGUIRE NEL CORSO DELL'ESERCIZIO 2015

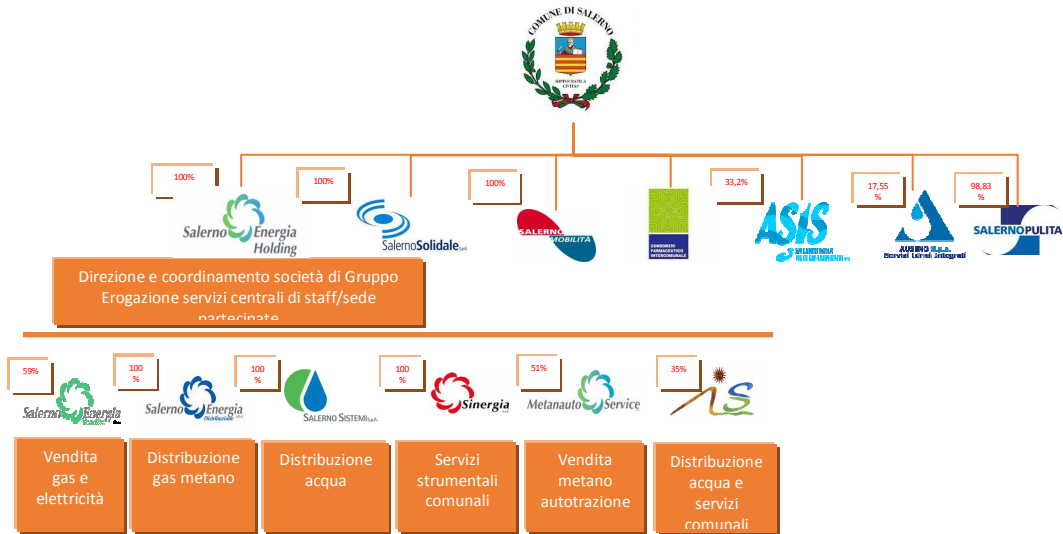
Le azioni di razionalizzazione in atto e quelle ulteriori che saranno poste in essere determineranno una riduzione dei costi di gestione, che allo stato vengono calcolati prendendo in considerazione esclusivamente la struttura dell'attuale Gruppo Salerno Energia.

Di seguito si riporta una tabella riepilogativa delle riduzioni relative a prestazioni di terzi, forniture e spese generali previste nel triennio 2015-2017 e calcolate sulla base delle risultanze del Bilancio Consolidato 2013 (ultimo bilancio approvato).

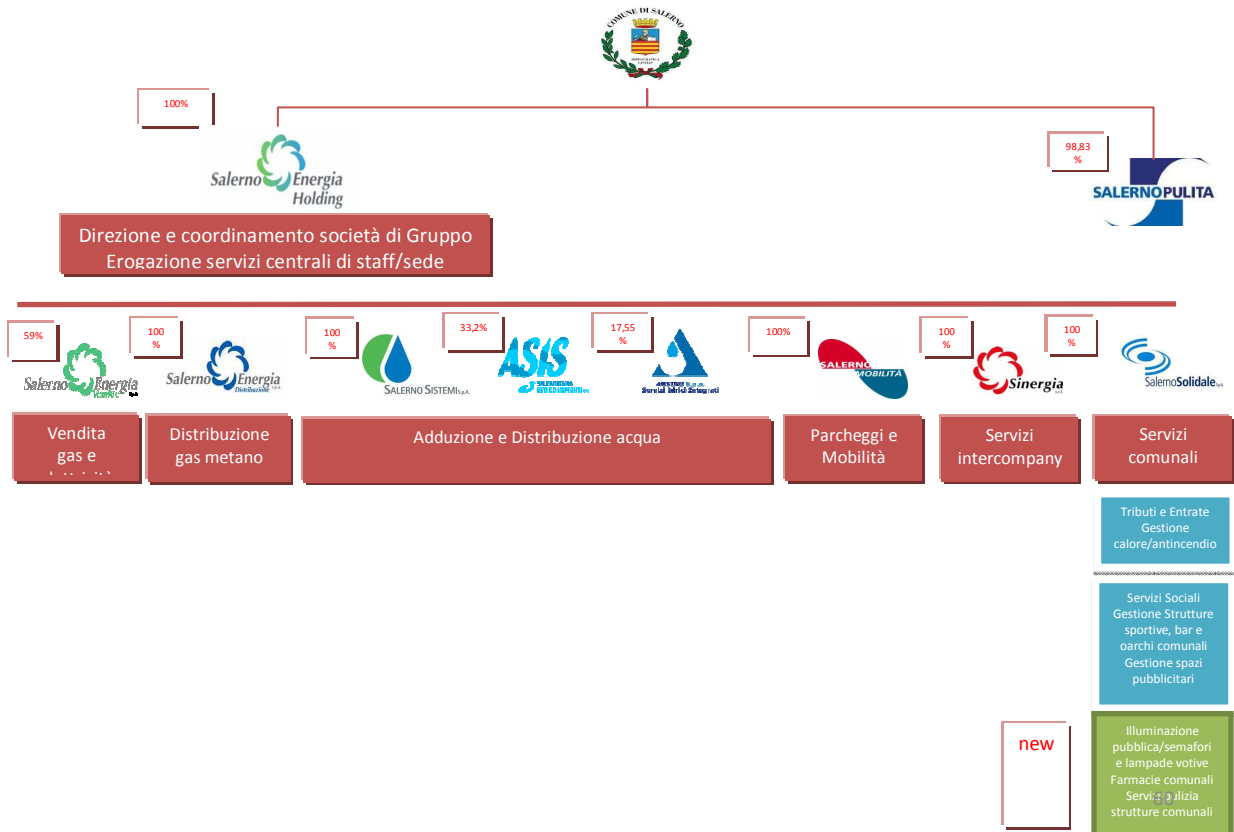
PRESTAZIONI TERZI - FORNITURE				
OBIETTIVI DI RISPARMIO				
	I ANNO 2015	II ANNO 2016	III ANNO 2017	TOTALE
CONSULENZE E COLLABORAZIONI	-€ 6.589	-€ 6.477	-€ 6.477	-€ 19.543
BENI E SERVIZI	-€ 34.867	-€ 78.736	-€ 88.233	-€ 201.836
TOTALE	-€ 41.456	-€ 85.213	-€ 94.710	-€ 220.379

**STRUTTURA DELLE PARTECIPAZIONI
COMUNALI
ANTE E POST RAZIONALIZZAZIONE**

SITUAZIONE ATTUALE



SITUAZIONE POST RAZIONALIZZAZIONE



2.AGGREGAZIONE DI SOCIETA' CHE GESTISCONO SERVIZI ANALOGHI E/O SIMILARI

Con il medesimo obiettivo di razionalizzare le società ed i servizi svolti dalle medesime, saranno trasferite a Salerno Energia Holding S.p.A. anche le quote di partecipazione nelle società ASIS S.p.A. ed AUSINO S.p.A.

Quest'ultime - che erogano nella maggior parte dei Comuni della provincia di Salerno i medesimi servizi idrici garantiti da Salerno Sistemi S.p.A. nel Comune capoluogo - saranno oggetto di una successiva operazione societaria per aggregare in un unico soggetto giuridico le attività del ciclo idrico integrato su base provinciale. Già nel secondo semestre del 2014 l'Ente d'Ambito Territoriale Ottimale (ATO) ha avviato il percorso per addivenire ad una gestione unitaria del servizio idrico integrato. L'accordo sottoscritto prevede l'aggregazione delle sopra citate tre società per costituire un unico soggetto che governerà il ciclo idrico integrato su base provinciale, con il conseguente obiettivo del recupero di efficienza.

Nel corso del 2015 sarà prodotto il piano industriale di dettaglio, simulando i nuovi valori economici/patrimoniali e finanziari del futuro gestore unico. In particolare, AUSINO, ASIS e SALERNO SISTEMI si sono impegnate, a partire dall'anno 2016 e quale primo passo verso l'obiettivo di creare il soggetto giuridico unico, a rilevare l'attuale partecipazione dell'ATO in SIIS per conseguire progressivamente una paritetica quota del capitale sociale.

3. DISMISSIONE DI SOCIETA' RITENUTE NON PIU' STRATEGICHE

L'Amministrazione Comunale reputa non più strategica la partecipazione detenuta nelle seguenti società:

1. Salerno Patrimonio S.p.A. (100%) per la quale si dovrà provvedere alla sua liquidazione e successiva chiusura; nel corso dell'anno 2015 saranno, pertanto, avviate le procedure necessarie per la messa in liquidazione. Va, comunque, precisato che le perdite registrate dalla società negli ultimi tre esercizi finanziari non hanno prodotto alcun effetto sul bilancio comunale. Altresì la società non occupa dipendenti e, pertanto, non dovranno essere attivate le procedure di mobilità infragruppo/licenziamento. La società, in ogni caso, non ha i requisiti previsti dal comma 611, art. 1, legge di stabilità 2015 essendo composta da soli amministratori.

2. Consorzio Aeroporto Scarl (0,01%): la società, in ogni caso, non ha i requisiti previsti dal comma 611, art. 1, legge di stabilità 2015 essendo composta da soli amministratori.

In considerazione della esigua partecipazione al capitale sociale, nel corso dell'anno 2015, saranno intraprese dall'Amministrazione Comunale tutte le iniziative necessarie per consentire l'avvio del procedimento di dismissione e/o comunque fuoriuscita dalla compagine societaria, concordano –ove possibile- il percorso con gli altri soci.

4. RIDUZIONE PARTECIPAZIONI DI SECONDO LIVELLO

E' interesse dell'Amministrazione Comunale limitare al massimo le partecipazioni indirette soprattutto in società con percentuali di partecipazioni minime che difficilmente possono essere considerate strategiche.

L'obiettivo di riduzione ed i suoi tempi di attuazione, tuttavia, devono tener conto inevitabilmente della percentuale di partecipazione del Comune di Salerno alla compagine societaria della partecipata di primo livello.

E' del tutto evidente, infatti, che in presenza di partecipazione esigua, tale obiettivo risulterà fortemente condizionato dalla volontà che sarà espressa dagli organi societari della partecipata diretta.

Altresì risulta necessario realizzare tale obiettivo con la dovuta gradualità ed attenzione per evitare scelte che possano mettere a repentaglio il valore degli asset strategici per l'ente o creare difficoltà di natura occupazionale.

Sotto altro aspetto va evidenziato che, nelle fattispecie infra indicate, la riduzione delle società indirette risulta condizionata dalla circostanza che per le stesse risultano avviate e non ancora concluse le procedure di fallimento/scioglimento

✚ Le partecipazioni indirette che il Comune non ha interesse a mantenere sono le seguenti:

- 1. Banco di Salerno** partecipato da Salerno Mobilità SpA (100%) e Salerno Solidale SpA (100%) entrambe, rispettivamente, per una percentuale pari al 0,2%.
- 2. Irno Service** partecipata da Salerno Energia Holding SpA (100%) per una percentuale pari al 35%.
- 3. Aeroporto di Salerno SpA** partecipata dal Consorzio Aeroporto Scarl (0,0245%): la fuoriuscita dalla compagine societaria risulta chiaramente condizionata dal buon esito della dismissione della partecipata diretta "Consorzio Aeroporto Scarl" ritenuta non più strategica per l'Amministrazione Comunale.

Nel corso dell'anno 2015 saranno, pertanto, intraprese tutte le iniziative necessarie per l'avvio della procedura di dismissione e/o comunque fuoriuscita dalla compagine societaria, concordano –ove possibile- il percorso con gli altri soci.

✚ Le partecipazioni indirette per le quali risultano avviate e non ancora concluse le procedure di fallimento/scioglimento sono le seguenti:

- 1. ASER SpA**
- 2. GES.CO Ambiente**
- 3. G.I.S. – Gestione Impianti Servizi**
- 4. Isoambiente**

✚ Di seguito sono, altresì, elencate le partecipazioni indirette che fanno capo a società (direttamente partecipate dal Comune di Salerno) sottoposte a procedure di fallimento/scioglimento non ancora concluse:

- 1. Distretto Tecnologico Campania Bioscience Scarl** partecipata dal Parco Scientifico e Tecnologico delle aree interne della Campania;
- 2. Biostarnet** partecipata dal Parco Scientifico e Tecnologico delle aree interne della Campania;
- 3. Certa Scrl** partecipata dal Parco Scientifico e Tecnologico delle aree interne della Campania;
- 4. ICT Sud Scrl** partecipata dal Parco Scientifico e Tecnologico delle aree interne della Campania;

Da ultimo, con riferimento alle partecipazioni indirette detenute da “ASIS Salernitana Redi ed Impianti” (Esco Cilento Sele Diano, Magna Graecia, S.I.I.S. Servizi Idrici Integrati Salernitani) e da Ausino (S.I.I.S. Servizi Idrici Integrati Salernitani), sembra opportuno rinviare ogni ipotesi di “architettura societaria” alla definizione del processo di aggregazione delle società che gestiscono il servizio idrico integrato come meglio specificato al capitolo sub. 2.”Aggregazione di società che gestiscono servizi analoghi e/o simili”.

Salerno, 31.03.2015

**Il Sindaco FF
F.to Vincenzo Napoli**

CRONOPROGRAMMA

